TSRS Uyumlu

Sürdürülebilirlik Raporu

2025

KPMG Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9
Levent 34330 İstanbul
Tel +90 212 316 6000
Fax +90 212 316 6060
www.kpmg.com.tr

LOGO YAZILIM SANAYİ VE TİCARET A.Ş. TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Logo Yazılım Sanayi ve Ticaret A.Ş. Şirketi Genel Kuruluna

Logo Yazılım Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket" ya da "Logo Yazılım") ve bağlı ortaklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 İklimle İlgili Açıklamalar'a (hep birlikte "TSRS" olarak anılacaktır) uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunuyoruz.

Sınırlı Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Sınırlı Güvence Sonucumuza Dayanak Olarak Yaptığımız Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri, tüm önemli yönleriyle TSRS'ye uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

İklimle ilgili risk ve fırsatlar dışında önceki döneme ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgiler (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Dikkat Çekilen Husus(lar)

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Rapor Hakkında bölümünde açıklandığı üzere, Şirket'in 2025 yılı için hazırladığı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda 30 Aralık 2025 tarihli 33123 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 25 Aralık 2025 tarihli KGK Kurul Kararı'nın sağladığı muafiyeti dikkate alarak ikinci yıllık raporlama döneminde yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamıştır. Ancak bu husus tarafımızca verilen sonucu etkilememektedir.

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Rapor Hakkında bölümünde açıklandığı üzere, Şirket 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı kapsamında yer almakta olup, TSRS 1 Geçici Madde 3 kapsamında sağlanan muafiyetler ile KGK'nın 30 Aralık 2025 tarihli Kurul Kararı doğrultusunda geçiş muafiyetlerinin süresinin uzatılması dikkate alınarak kapsam 3 sera gazı emisyonlarına ilişkin açıklama yapılmamıştır. Ancak bu husus, ulaştığımız sonucu etkilememektedir.

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin hazırlanmasında yapısal kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, gelecekteki olası fiziksel ve geçici iklimle ilgili olasılık, zamanlama veya etkiler hakkında eksik bilimsel ve ekonomik bilgi nedeniyle yapısal belirsizliğe tabi olan iklimle ilgili senaryolara dayalı bilgileri içerir.

Ayrıca, sera gazı sayısallaştırması, emisyon faktörlerini ve farklı gaz emisyonlarını birleştirmek amacıyla gereken değerleri belirlemek için kullanılan bilimsel bilginin yetersizliğinden dolayı, yapısal belirsizliğe maruz kalır.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin TSRS 'ye uygun olarak hazırlanmasından;
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli görülen iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesinden;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için denetimi planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuzdan dolayı bağımsızlığımızı tehlikeye atabileceği için Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasına dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

Yaptığımız sınırlı güvence denetimi, KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak yürütülmüştür. Bu güvence standartları kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır.

Sınırlı güvence denetimi sırasında elde ettiğimiz kanıtların, sonucumuzun oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız.

KPMG, Kalite Yönetim Standardı 1 ("KYS 1") *Finansal Tabloların Bağımsız Denetim veya Sınırlı Bağımsız Denetimleri ile Diğer Güvence Denetimleri veya İlgili Hizmetleri Yürüten Bağımsız Denetim Şirketleri İçin Kalite Yönetimi* hükümlerini uygulamak ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler de dahil kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmekle sorumludur.

Sınırlı Güvence Sonucumuza Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sorumlu kişiler ile görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin doğruluğu, örneklem bazında Grup'un destekleyici dokümantasyonu ile karşılaştırarak test edilmiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Sera gazlarına yönelik sayısallaştırma yöntemleri ve raporlama politikalarının seçimi değerlendirilmiştir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetimine göre farklılık gösterir ve bu prosedürlerin kapsamı da daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetiminde elde edilen güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek olan güvence seviyesine göre önemli ölçüde düşüktür.

Şirin Soysal, SMMM
Sorumlu Denetçi

11 Mayıs 2026

İstanbul, Türkiye

İçindekiler

Giriş 1

Rapor hakkında 2
- Finansal açıklamalar ile bağlantı 2
- TSRS Raporlaması geçiş hükümleri 3
- Rehberlik kaynakları 3
- Mesleki yargılar ve ölçüm belirsizlikleri 3

Denetim süreci ve sınırlı güvence 5

Raporlama döneminden sonraki olaylar 5

Logo Yazılım hakkında 6

Logo Yazılım'ın faaliyetleri 7

Logo Yazılım'ın iş modeli ve değer zinciri 9

Yönetişim 11

Yönetim Kurulu ve sürdürülebilirlik gözetimi 13
- Yönetim Kurulu 13
- Kurumsal Yönetim Komitesi 13
- Riskin Erken Saptanması Komitesi 14
- Denetim Komitesi 14

Sürdürülebilirlik organizasyonel yapısı 15
- Sürdürülebilirlik Komitesi 15

Operasyonel seviyede sorumluluklar 16
- Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Direktörlüğü 16
- İç kontrol mekanizması, risk yönetimi ve iç denetim 16

Sürdürülebilirlik yetkinliği 17

Sürdürülebilirliğin ücretlendirme süreçlerinde planlanan etkisi 17

Strateji 18

İklimle ilgili riskler ve fırsatlar 19
- İklimle ilgili riskler 21

Risk yönetimi 29

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin ve fırsatların yönetimi 30

Risklerin ve fırsatların tespiti 30

Risk yönetimi süreçlerinde kullanılan girdi ve parametreler 31

Risk ve fırsatların değerlendirilmesi 32

Risk ve fırsatların önceliklendirilmesi için önemlilik analizi 33

Risk ve fırsatların takibi ve raporlanması 35

Risk ve fırsatların strateji ile bağlantısı 35

Metrik ve hedefler 36

Faaliyet metrikleri 38

İklimle ilgili metrikler 39

Diğer metrikler 41

Giriş

Rapor hakkında 2

Finansal açıklamalar ile bağlantı 2

TSRS Raporlaması geçiş hükümleri 3

Rehberlik kaynakları 3

Mesleki yargılar ve ölçüm belirsizlikleri 3

Denetim süreci ve sınırlı güvence 5

Raporlama döneminden sonraki olaylar 5

Rapor hakkında

29 Aralık 2023 tarihli, 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS), 1 Ocak 2024'ten itibaren başlayan hesap dönemlerinde uygulanmak üzere yürürlüğe girmiştir. Logo Yazılım San. ve Tic. A.Ş ("Logo Yazılım" veya "Şirket") Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenleme ve denetimine tabi olması ve belirtilen ölçütlerinden en az ikisinin eşik değerlerini art arda iki raporlama döneminde aşma kriterini karşılaması nedeniyle TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu hazırlama yükümlülüğüne sahiptir.

Rapor, Logo Yazılım'ın 1 Ocak – 31 Aralık 2025 finansal raporlama dönemini esas almakta olup aynı raporlama dönemine ait konsolide finansal tabloların raporlama dönemi ile uyumludur. Logo Yazılım'ın raporlama dönemi için ana faaliyet alanı olan yazılım geliştirme süreçlerinin yanı sıra bağlı ortaklıkları ve iş ortakları da dahil olmak üzere tüm değer zincirindeki sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili riskler ve fırsatlar değerlendirilmiştir.

Bu rapor, TSRS 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar Standartlarında belirtilen gerekliliklere uygun olarak hazırlanarak Yönetim Kurulu tarafından 11 Mayıs 2026 tarihinde onaylanmıştır.

Bu raporda, Logo Yazılım'ın faaliyetlerinin temel bileşenlerini oluşturan yönetişim yapısı, stratejisi, risk yönetimi, metrik ve hedefleri kapsamlı bir biçimde değerlendirilmektedir.

Finansal açıklamalar ile bağlantı

Rapor kapsamında yer verilen sürdürülebilirlik ve iklim konusundaki açıklamalar, Logo Yazılım'ın konsolide finansal tablolarıyla birlikte değerlendirilmelidir. İlgili finansal bilgiler, Logo Yazılım 1 Ocak-31 Aralık 2025 Mali Tablolar ve Dipnotları aracılığıyla kapsamlı bir şekilde sunulmaktadır. İlgili tabloların yer aldığı, Logo Yazılım'ın 2025 Entegre Faaliyet Raporu'na ***kurumsal web sitesi*** üzerinden ulaşılabilmektedir.

Logo Yazılım, sürdürülebilirlik ile iklimle ilgili risklerin ve fırsatların geleceğe dönük niteliğini dikkate alarak, finansal tablolara henüz yansıtılmamış risklerin etkilerini de ele almaktadır. Rapor kapsamında yer alan sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili açıklamalar, TSRS 1'de öngörülen bağlantılı bilgi ilkesi doğrultusunda hazırlanmış olup, 1 Ocak – 31 Aralık 2025 finansal raporlama dönemine ait konsolide finansal tablolarla tutarlı olacak şekilde sunulmuştur. Bu kapsamda Logo Yazılım'ın finansal durumu, finansal performansı ve geleceğe yönelik beklentileriyle ilişkilendirilerek değerlendirilmiştir. Raporda sunulan tüm finansal veriler aksi belirtilmedikçe finansal tablolarla uyumlu olacak şekilde Türk Lirası (TL) bazında sunulmuştur.

TSRS Raporlaması Geçiş Hükümleri

Şirket, 2025 raporlama döneminde, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurulu'nun (KGK) 30 Aralık 2025 tarihli ve 33123 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan raporların hazırlanmasında uygulanacak geçiş muafiyetlerinden ve KGK Kurul Kararı Geçici Madde 3 muafiyetinden yararlanmaktadır. Bu doğrultuda, TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler Standardının E4, E5 ve E6 (b) paragraflarındaki ilk yıllık raporlama dönemine ilişkin geçiş muafiyetlerinin, 2024 yılı raporlama döneminde ilk kez TSRS'lere uygun olarak sürdürülebilirlik raporlaması yapan işletmeler için bir yıl süreyle uzatılmasına karar verilmiştir.

Bu doğrultuda, Logo Yazılım'ın uyguladığı geçiş muafiyetleri aşağıda listelenmiştir.

- **TSRS 1 E4:** İşletmenin TSRS'yi uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde, işletmenin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını, ilgili finansal tablolarını yayımladıktan sonra raporlamasına izin verilir. Logo Yazılım, bu raporu 11 Mayıs 2026 tarihinde yayımlamaktadır.
- **TSRS 1 E5:** İşletmenin ilk yıllık raporlama döneminde, (TSRS 2 uyarınca) yalnızca iklimle ilgili risklere ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamasına ve dolayısıyla TSRS 1'deki hükümleri, yalnızca iklimle ilgili risklere ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklanmasıyla ilgili olduğu ölçüde uygulamasına izin verilir. Logo Yazılım, bu raporu oluştururken yalnızca iklimle ile ilgili riskleri ve fırsatları esas almıştır. Bununla birlikte, yönetişim, strateji ve risk yönetimi yaklaşımı hakkında sunulan bilgiler iklim de dahil olmak üzere tüm sürdürülebilirlik konularını kapsamaktadır.
- **Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı - Geçici Madde 3:** İşletmelerin, uygulama kapsamı çerçevesinde TSRS'leri uyguladıkları ilk iki yıllık raporlama dönemlerinde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamaları zorunlu değildir. Şirket, 2024 ve 2025 TSRS raporlaması kapsamında ilgili muafiyeti kullanmıştır. Bu raporda 2025 yılına ait Kapsam 3 sera gazı emisyonları bilgilerine yer vermemiştir.

Raporlama kapsamında sürdürülebilirlik konuları, Logo Yazılım'ın iş modeli, değer zinciri ve stratejik karar alma süreçleriyle bütüncül bir yaklaşımla ele alınmış; yönetişim, strateji, risk yönetimi ile metrik ve hedefler başlıkları altında TSRS gereklilikleri doğrultusunda açıklanmıştır.

Rehberlik kaynakları

Rapor kapsamında Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu'nun (ISSB) Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) Standartları'ndaki ilke ve yaklaşımlarından faydalanılmıştır. TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına ilişkin rehberin bir parçası olan "Cilt 58 - Yazılım ve BT Hizmetleri" rehberinde beklenen faaliyet metrikleri değerlendirilmiştir.

Mesleki yargılar ve ölçüm belirsizlikleri

Bu raporun hazırlanması sürecinde yönetim, çeşitli alanlarda kapsamlı değerlendirmeler gerçekleştirmiştir. Bu değerlendirmeler, iklim ve sürdürülebilirlik ile ilgili risklerin ve fırsatların belirlenmesini, önemli bilgilerin seçilmesini ve raporun bütünlüğünü sağlamaya yönelik analizleri içermektedir. Ayrıca, doğrudan ölçülmesi mümkün olmayan bazı tutarlar için varsayımlar yapılması gerekmiştir. Bu varsayımlar, sürdürülebilirlik bilgileri kuruluşun değer zinciriyle ilişkili olduğunda, geleceğe yönelik öngörüler içerdiğinde veya veri sınırlılıkları söz konusu olduğunda devreye girmektedir. Aşağıda, mesleki yargılar ve ölçüm belirsizlikleri başlıkları altında, raporun hazırlanması sırasında yönetim tarafından alınan kritik kararlar ile yüksek ölçüm belirsizliğine tabi konular özetlenmektedir.

Mesleki yargılar ve ölçüm belirsizlikleri

1. **Önemlilik süreci**

   Yönetim, Logo Yazılım'a ilişkin iklimle ilgili riskleri ve fırsatları belirlemek ve bu unsurlara dair önemli bilgileri tespit etmek amacıyla kapsamlı bir değerlendirme gerçekleştirmiştir. Logo Yazılım'ın finansal beklentilerini makul ölçüde etkileyebilecek ve temel kullanıcıların karar süreçlerine yön verebilecek bilgilerin belirlenmesine ilişkin detaylar, "Finansal Önemlilik" bölümünde açıklanmaktadır. Ayrıca, değerlendirme süreci, Sektör Bazlı Sürdürülebilirlik

Muhasebesi Standartları Kurulu (SASB) tarafından tanımlanan açıklama konularındaki metriklerin Şirket için hangi ölçüde geçerli olduğunun belirlenmesi amacıyla da yürütülmüştür.

2. İklimle ilgili risklerin ve fırsatların finansal etkileri ve iklim senaryo analizi

Logo Yazılım'ın faaliyetleri kapsamında iklim değişikliğine bağlı fiziksel riskler, geçiş riskleri ve fırsatlar analiz edilmiştir. İklim senaryo analizleri, öngörüler, düzenleyici çerçevedeki olası değişiklikler ve makroekonomik koşullara bağlı belirsizliklerden etkilenebilmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin ve fırsatların finansal etkilerine ilişkin değerlendirmeler, mevcut bilgiler ve raporlama tarihi itibarıyla makul kabul edilen varsayımlar temel alınarak yapılmıştır. Bu değerlendirmeler, gelecekteki gelişmelere bağlı olarak farklılık gösterebilir.

Bu raporda, fiziksel iklim risklerinin Logo Yazılım üzerinde dikkate değer bir etki yaratabileceği tespit edilmiştir. Bu nedenle, fiziksel iklim riskleri raporda ayrıntılı olarak ele alınmıştır. İlgili risklerin finansal etkilerinin değerlendirilmesinde yönetim tarafından önemli mesleki yargılar kullanılmaktadır. Konuya ilişkin detaylı bilgilere raporun "Strateji" bölümünde yer verilmiştir.

3. Sera gazı emisyonları organizasyonel sınırı ve metrikleri

Logo Yazılım, sera gazı (GHG) emisyonlarını raporlarken organizasyonel çerçeveyi belirlemek için özkaynak payı yaklaşımını uygulamıştır. Logo Yazılım, sera gazı emisyonlarını Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı'na (2004) uygun şekilde ölçmektedir. Raporlama sınırları ve ölçüm yaklaşımları belirlenirken, TSRS 1'de öngörülen tutarlılık ve karşılaştırılabilirlik ilkeleri gözetilmiş; finansal tablolarla uyumlu konsolidasyon yöntemlerinin kullanılmasına özen gösterilmiştir.

Emisyon hesaplamalarında kullanılan faaliyet verilerine ilişkin katsayılar üçüncü taraflardan temin edilmektedir. Faaliyet verilerinin birim dönüşümlerinde kullanılan yoğunluk (density) varsayımları (emisyon dönüşüm faktörleri), uluslararası uygulamalarla uyumlu şekilde Birleşik Krallık Çevre, Gıda ve Kırsal İşler Bakanlığı (Department for Environment, Food & Rural Affairs-DEFRA) tarafından yayımlanan referans kaynaklardan alınmıştır. Bu kapsamda kullanılan emisyon faktörleri uluslararası kabul görmüş kaynaklara dayanmaktadır.

Faaliyet verilerinin sera gazı emisyonlarına dönüştürülmesinde kullanılan emisyon faktörleri, ilgili yakıt türlerine ilişkin net kalorifik değerler ve emisyon katsayıları esas alınarak belirlenmektedir.

Karbondioksit (CO_2), metan (CH_4) ve diazot monoksit (N_2O) için kullanılan hesaplama katsayıları ile yakıt bazlı net kalorifik değerler, IPCC 6. Değerlendirme Raporu (AR6) esas alınarak belirlenmiştir. Bu gazların karbondioksit eşdeğerine dönüştürülmesinde ise IPCC AR6 kapsamında tanımlanan 100 yıllık küresel ısınma potansiyeli (GWP100) değerleri kullanılmıştır. Fosil yakıt kaynaklı emisyon faktörleri, Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli'nin (IPCC) 6. Değerlendirme Raporu'ndan (AR6) alınmakta olup, ülkeye özgü farklılık içermemeleri nedeniyle düşük düzeyde belirsizlik taşımaktadır. Kapsam 2 emisyonları, elektrik tüketiminden kaynaklanan dolaylı emisyonları kapsamaktadır. Türkiye'deki operasyonlara ilişkin Kapsam 2 emisyonları, Türkiye Cumhuriyeti Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yayımlanan ulusal şebeke emisyon faktörü kullanılarak hesaplanmıştır. Logo Yazılım'ın bağlı ortaklıklarının ve iştiraklerinin bulunduğu Romanya ve Hindistan lokasyonlarındaki elektrik tüketimlerinden kaynaklanan emisyonlar ise Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından yayımlanan ülke bazlı elektrik emisyon faktörleri kullanılarak hesaplanmıştır.

Denetim süreci ve sınırlı güvence

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından zorunlu kılınan sınırlı güvence denetimi doğrultusunda sürdürülebilirlikle ilgili açıklamalar KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından Güvence Denetimi Standardı (GDS) 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri" ve Güvence Denetimi Standardı (GDS) 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" standartlarına uygun olarak sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuş ve sınırlı güvence raporuna yer verilmiştir.

Raporlama döneminden sonraki olaylar

Raporlama döneminin sona erdiği 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Şirket'in finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerinde önemli etki yaratabilecek nitelikte sürdürülebilirlik bilgileri ile ilgili önemli bir olay gerçekleşmemiştir.

Logo Yazılım hakkında

Logo Yazılım'ın faaliyetleri 7
Logo Yazılım'ın iş modeli ve değer zinciri 9

Logo Yazılım'ın faaliyetleri

Logo Yazılım, 1984 yılından bu yana Türkiye'nin öncü bağımsız yazılım kuruluşu olarak faaliyet göstermektedir. Şirket, perakende, dağıtım, üretim, turizm, teknoloji ve denizcilik başta olmak üzere birçok sektöre yenilikçi ve entegre yazılım çözümleri sunarak iş süreçlerinin dijital dönüşümüne liderlik etmektedir.

Logo Yazılım, ürettiği dijital çözüm, yenilikçi teknoloji, ürün, hizmet ve inovasyonlarla ekosistemindeki sürdürülebilir dönüşüme katkı sağlamaya odaklanmaktadır. Sürdürülebilirlik yolculuğunda ve iş süreçlerini yürütürken şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkelerini benimseyerek güvenilir ve kapsamlı bilgiler sağlamayı amaç edinmektedir.

Logo Yazılım, uygulama yazılımı çözümlerini geniş bir iş ortağı ekosistemi aracılığıyla sunmaktadır. Şirket, müşterilerinin operasyonel verimliliğini artırmaya yönelik yenilikçi çözümler geliştirerek katma değerli sistem entegrasyonları sağlamaktadır. Bunun yanı sıra, e-devlet uygulamaları, SaaS (Software as a Service) çözümleri, İş Zekâsı (Business Intelligence) ve Müşteri İlişkileri Yönetimi (CRM) gibi alanlarda teknoloji ve ürün yatırımlarını sürdürmektedir.

Çözüm portföyünde, Kurumsal Kaynak Planlama (ERP) çözümlerinin yanı sıra İnsan Kaynakları Yönetimi, İş Akış Yönetimi, Depo Yönetimi Sistemleri, İş Analitiği, Perakende ve e-devlet çözümleri gibi çok sayıda tamamlayıcı ürün yer almaktadır. Ayrıca, Logo Yazılım dijital dönüşüm danışmanlığı ve özel proje yönetimi hizmetleri sunarak müşterilerine uçtan uca değer yaratmayı hedeflemektedir.

Logo Yazılım, stratejik satın almalar ve girişim sermayesi fonları aracılığıyla Türkiye ve uluslararası pazarlarda büyüme fırsatlarını değerlendirmekte ve farklı sektörlerde faaliyet göstermektedir. Bugün, 1.000'in üzerinde iş ortağı ile sunulan Logo Yazılım çözümleri, 230.000'den fazla müşteri tarafından kullanılmaktadır.

Logo Yazılım'ın bağlı ortaklıklarının (Grup) ve iş ortaklıklarının faaliyet konuları aşağıda belirtilmiştir.

1 Ocak – 31 Aralık 2025 raporlama döneminin başında, Logo Yazılım'ın Romanya'daki bağlı ortaklığındaki sahiplik oranı %80'den %70'e düşmüştür. Bu raporda sunulan sürdürülebilirlik açıklamalarının hazırlanmasında esas alınan raporlama sınırları ve ölçüm yaklaşımı üzerinde herhangi bir değişikliğe yol açmamıştır.

Şirket, 18 Nisan 2025 tarihli yönetim kurulu toplantısında, %100 bağlı ortaklıklarından Elba HR İnsan Kaynakları Eğitim ve Danışmanlık Anonim Şirketi ile bütün aktif ve pasifleriyle birlikte devralınmak suretiyle "Kolaylaştırılmış Usulde Birleşme" kararı almıştır ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 7 Ağustos 2025 tarihinde onaylanmıştır.

Bu kapsamda, raporda yer verilen sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskler, fırsatlar, metrikler ve hedefler; raporlama dönemi itibarıyla geçerli olan organizasyonel yapı ve konsolidasyon yaklaşımı esas alınarak hazırlanmıştır.

Logo Yazılım bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Faaliyette bulunduğu bölge	2024 Etkin ortaklık oranı (%)	2025 Etkin ortaklık oranı (%)
Logo Ödeme Hizmetleri A.Ş. (“Logo Ödeme”) (*)	Yazılım geliştirme ve pazarlama	Türkiye	%100	%100

(*) Fintech alanındaki yatırımlarını sürdürme ve büyüme hedefi çerçevesinde, Türkiye'nin açık bankacılıkla ilgili yeni regülasyonları kapsamında faaliyet göstermek üzere 29 Kasım 2022'de Grup bünyesinde Logo Ödeme Hizmetleri A.Ş. kurulmuştur. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla henüz faaliyetlerine başlamayan şirketin Fintech servislerinin gelir modeli yıllık paket aboneliği ve işlem başına kontör olarak kurgulanacak olup Şirket'in SaaS (Software-as-a-Service: Servis olarak yazılım) gelirlerini önemli ölçüde artırması öngörülmektedir.

Logo Yazılım iş ortaklığı	Faaliyet konusu	Faaliyette bulunduğu bölge	2024 Etkin ortaklık oranı (%)	2025 Etkin ortaklık oranı (%)
Logo Infosoft Business Technology Private Limited (“Logo Infosoft”) (**)	Yazılım geliştirme ve pazarlama	Hindistan	%75,93	%75,86

(**) Yönetim Kurulu'nun 13 Haziran 2025 tarihli kararıyla, iş ortaklığı Logo Infosoft Business Technology Private Limited (“Logo Infosoft”)'in tasfiye sürecine ilişkin tüm işlemlerin gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

Logo Yazılım iştirakler	Faaliyet konusu	Faaliyette bulunduğu bölge	2024 Etkin ortaklık oranı (%)	2025 Etkin ortaklık oranı (%)
TOTAL SOFT S.A. (ROMANYA) (***)	Yazılım geliştirme ve pazarlama	Romanya	%80	%70

(***)Şirket Total Soft'un yönetim kurulundan 1 Şubat 2025 tarihi itibarıyla ayrılmıştır. 31 Aralık 2025 tarihine kadar satılacak olan %10 hisse satış amaçlı elde tutulan varlık, kalan %70 hisse özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilmiştir.

Logo Yazılım'ın iş modeli ve değer zinciri

Logo Yazılım, 4 ülkede ve 13 lokasyonda yürüttüğü operasyonlar kapsamında sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili açıklamalarını tüm değer zincirini kapsayacak şekilde tasarlamaktadır. Bu süreçte sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili riskler ve fırsatlar lokasyon bazlı olarak değerlendirilmiştir. İklim ve sürdürülebilirlik risklerine ve fırsatlarına raporun "Strateji" bölümünden ulaşılabilmektedir.

Şirket, operasyonlarını sürdürebilmek için barındırma, veri merkezi, sanal sunucu, siber güvenlik, yazılım geliştirme araçları ve donanım hizmetleri sunan tedarikçilerle iş birliği yapmaktadır. Ayrıca, iş ortakları ve müşteri deneyimi üzerinden bilişim ekosistemine sağladığı katkılarla değer zincirinin aşağı yönlü aktivitelerinde de kritik bir rol üstlenmektedir.

Logo Yazılım, her yıl ürün ve hizmetlerinde müşteri, iş ortağı ve çalışan geri bildirimleri doğrultusunda geliştirme ve iyileştirmeler gerçekleştirerek hem yukarı hem aşağı yönlü operasyonlarda çok sayıda paydaşla iş birliği yapmaktadır. Bu kapsamda, değer zincirinin tamamı aşağıdaki tabloda lokasyon bazlı ve coğrafi konum eşleştirmeleriyle detaylandırılmıştır.

Değer zincirindeki konum	Değer zinciri aşamaları	Lokasyon	Açıklama ve tanım	Coğrafi konum
Yukarı yönlü operasyonlar	Alt yapı (Veri merkezi, Bulut)	Veri merkezleri	Bilgi teknolojileri alanında veri merkezi, sanal sunucu, yazılım geliştirme araçları ve donanım hizmetleri sunan tedarikçilerden alınan hizmetleri ifade eder. Logo Yazılım'ın kendi veri merkezi bulunmamaktadır. Kaynakların verimli kullanımı ve olası riskleri tolere etmek için Hosting hizmeti yerel büyük bir tedarikçi tarafından sağlanmaktadır. Bulut platform tarafında küresel tedarikçilerle çalışılmaktadır.	• Logo Yazılım Türkiye operasyonlarında esas kullanım ve kurtarma olmak üzere 2 bölge ve 3 lokasyonda; Romanya operasyonlarında 2 lokasyonda ve Hindistan operasyonlarında 1 lokasyonda veri merkezi hizmeti almaktadır.
	Teknoloji ve inovasyon	(-)	Bilgi teknolojileri alanında tedarikçilerden alınan hizmetleri ifade eder. Logo Yazılım, faaliyetlerinin büyük bölümünü kendi bünyesinde yürütmektedir. Kritik tedarikçi bulunmamaktadır.	• Türkiye • Romanya • Hindistan
	Tedarikçi	(-)	Hizmet ve danışmanlık sektöründeki tedarikçileri ifade eder. Sınırlı sayıda danışmanlık ve hizmet tedarikçileri bulunmaktadır. Operasyonlarda ve maliyette büyük paya sahip değillerdir.	• İstanbul, İzmir, Ankara'ya dağılmıştır. • Romanya • Hindistan

Değer zincirindeki konum	Değer zinciri aşamaları	Lokasyon	Açıklama ve tanım	Coğrafi konum
Şirket'in kendi operasyonları	Yazılım, ürün ve hizmet geliştirme	Ar-Ge merkezi	Logo Yazılım bünyesindeki, Ar-Ge ve Ür-Ge ekiplerini içeren Teknoloji bölümünü ifade eder.	· Gebze (GOSB)/Kocaeli · Ataşehir/İstanbul · Konak/İzmir · Urla/ İzmir · Çankaya/Ankara · Bükreş/Romanya
	Yardımcı fonksiyonlar	Ofis ve tesisler	Logo Yazılım bünyesindeki, Mali ve Hukuki İşler, Bilgi Teknolojileri ve Kurumsal İş Süreçleri, İnsan ve Organizasyonel Dönüşüm, Strateji, Yapay Zekâ Dönüşümü, Teknik Projeler, Büyüme Projelerini ifade eder.	· Gebze (GOSB)/Kocaeli · Ataşehir/İstanbul · Maltepe/İstanbul · Konak/İzmir · Urla/İzmir · Çankaya/Ankara · Bükreş/Romanya · Mumbai/Hindistan
	Pazarlama ve satış	Ofis ve tesisler	Logo Yazılım Türkiye satış, Logo Yazılım Perakende Çözümleri satış, Logo Yazılım Finansal Teknolojiler satış, Pazarlama ve müşteri deneyimini ifade eder.	· Gebze (GOSB)/Kocaeli · Ataşehir/İstanbul · Maltepe/İstanbul · Konak/İzmir · Urla/İzmir · Çankaya/Ankara · Bükreş/Romanya · Mumbai/Hindistan
	Satış sonrası hizmetler	Ofis ve tesisler	Nihai müşteriye ve gerektiğinde iş ortağına satış sonrası destek, danışmanlık ve her türlü diğer hizmetleri ifade eder. Süreç ve destek, Müşteri Deneyimi ekibi ve Logo Destek ve Danışmanlık birimi tarafından yürütülmektedir.	· Gebze (GOSB)/Kocaeli · Ataşehir/İstanbul · Maltepe/İstanbul · Konak/İzmir · Urla/İzmir · Çankaya/Ankara · Bükreş/Romanya · Mumbai/Hindistan

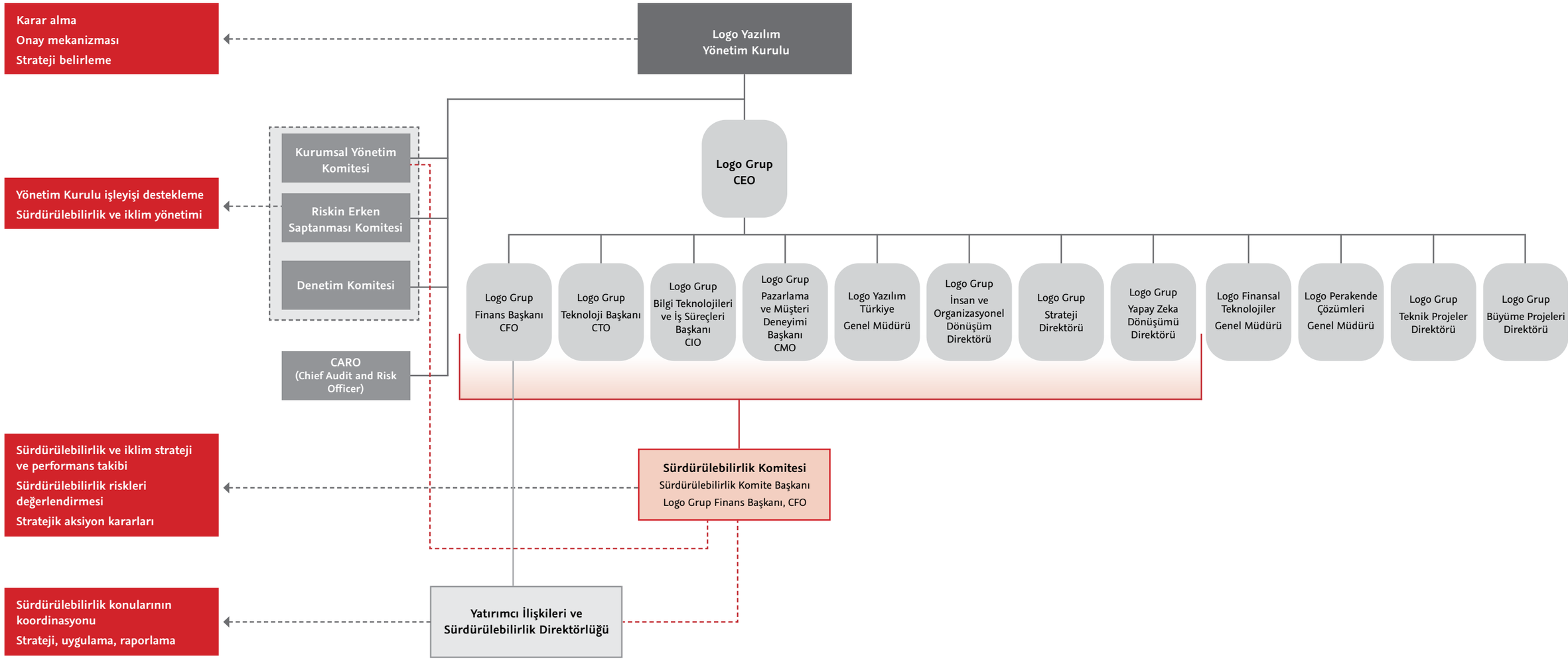
Değer zincirindeki konum	Değer zinciri aşamaları	Lokasyon	Açıklama ve tanım	Coğrafi konum
Aşağı yönlü operasyonlar	Pazarlama ve satış (İş ortakları)	İş ortaklarının ofis ve tesisleri	Logo Yazılım'ın iş ortakları lisans satışından yazılım uygulama projelerinin yürütülmesine, müşterinin ihtiyacına yönelik spesifik özelleştirmelerden destek hizmetlerine kadar tüm süreçlerde değer yaratımının kritik parçasıdır. Nihai müşteriye satış büyük oranda iş ortakları tarafından yapılmaktadır. İş ortakları, yazılım sektöründe faaliyet gösteren 1.000'den fazla firmayı ifade eder.	· Türkiye
	Satış sonrası hizmet	İş ortaklarının ofis ve tesisleri	Proje sonrası destek hizmeti, proje uygulama ve özel yazılım geliştirme hizmetlerinin ardından; işletmelerdeki kullanıcıların desteklenmesi ve yeni taleplerin yönetilmesi için verilen hizmetleri ifade eder. Nihai müşteriye satış sonrası proje (yazılım uygulama projesi) hizmeti, Logo Yazılım iş ortakları tarafından verilmektedir.	· Türkiye
	Müşteri deneyimi	Müşterilerin ofis ve tesisleri	Müşteri deneyimi süreçleri müşterilerle etkileşimin kalitesinin ve doğasının geliştirilmesi ve tüm süreçlerde müşteri ihtiyaçlarının daha iyi öngörülebilmesini ifade eder. Logo Yazılım müşterilerinin sektör dağılımı konsantre değildir.	· Türkiye · Romanya · Hindistan

Yönetişim

Yönetim Kurulu ve sürdürülebilirlik yapısı 13
Yönetim Kurulu 13
Kurumsal Yönetim Komitesi 13
Riskin Erken Saptanması Komitesi 14
Denetim Komitesi 14
Sürdürülebilirlik organizasyonel yapısı 15
Sürdürülebilirlik Komitesi 15
Operasyonel seviyede sorumluluklar 16
Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Direktörüğü 16
İç kontrol mekanizması, risk yönetimi ve 16
Sürdürülebilirlik yetkinliği 17
Sürdürülebilirliğin ücretlendirme süreçlerinde planlanan etkisi 17

Yönetişim

Logo Yazılım, kuruluşundan bu yana kurumsal yönetimin adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkelerini temel değerleri olarak benimsemiş ve faaliyetlerini bu ilkeler doğrultusunda sürdürmektedir.



Yönetim Kurulu ve sürdürülebilirlik gözetimi

Logo Yazılım, iklim ve sürdürülebilirlik konularını kurumsal düzeyde ele alan, bu alanlardaki gelişmeleri izleyen ve yöneten bir yönetişim çerçevesine sahiptir.

Şirket, benimsediği bu yaklaşım kapsamında sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili riskleri erken aşamada tanımlamayı, bu riskleri etkin biçimde yönetmeyi ve ortaya çıkan fırsatları değerlendirmeyi hedeflemektedir. Bu yaklaşım, sürdürülebilirlik konularının şirketin kurumsal hedefleri, stratejik yönelimi ve karar alma süreçleri ile bütünleşik şekilde ele alınmasını esas almaktadır.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konular Logo Yazılım'ın stratejik karar alma süreçlerinin ayrılmaz bir unsuru olarak değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, Yönetim Kurulu ve bağlı komiteler aracılığıyla bu konular yılda bir kez gerçekleştirilen rutin süreçlerde ve ihtiyaç halinde ilave olarak; bilgilendirme, değerlendirme ve izleme mekanizmaları kapsamında ele alınmaktadır.

Yönetim Kurulu

Logo Yazılım Yönetim Kurulu, 3 bağımsız üyenin de içinde bulunduğu toplam 6 üyeden oluşmaktadır. Kurulun oluşumunda, üyelerin inovasyon, Ar-Ge, yetenek yönetimi ve bilgi güvenliği gibi öne çıkan sürdürülebilirlik alanlarındaki yetkinlikleri göz önünde bulundurulmaktadır.

İklim değişikliği dâhil olmak üzere tüm sürdürülebilirlik konularının gözetimi ve yönetişimi, en üst karar organı olan Yönetim Kurulu seviyesinde yürütülmektedir. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklim yaklaşımının genel çerçevesini belirleyerek; bu yaklaşım doğrultusunda geliştirilen stratejilerin tüm şirket faaliyetlerine yansıtılması ve entegre edilmesinden sorumludur.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili karar süreçlerinde riskler ve fırsatlar arasındaki olası ödünleşimleri dikkate almaktadır. Kurul, bu değerlendirmelerin şirket stratejisi, yatırımlar ve uzun vadeli hedefler üzerindeki etkilerini bütüncül bir bakış açısıyla ele almaktadır.

Logo Yazılım Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklim risklerini içeren kararları alabilme ve proaktif bir şekilde yönetebilme kabiliyetini sürdürmektedir. Bu süreç; Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetim Komitesi tarafından desteklenmektedir.

- Yönetim Kurulu'na bağlı diğer komiteler hakkında daha detaylı bilgiye ***kurumsal web sitesi*** üzerinden ulaşabilmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Logo Yazılım Kurumsal Yönetim Komitesi, kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda sürdürülebilirlik ilkelerinin şirket genelinde benimsenmesini ve etkin şekilde uygulanmasını gözetmektedir. Komite, gerektiğinde değerlendirme süreçlerini desteklemek üzere dış uzman görüşlerinden de yararlanmaktadır.

Komitenin görev ve yetkinlikleri arasında; Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik İlkeleri'nin uygulanmasının izlenmesi, uyumsuzlukların tespit edilmesi, sürdürülebilirlik ve iklim konularına ilişkin Yönetim Kurulu karar süreçlerine bilgi akışının sağlanması ve paydaş iletişiminin şeffaf biçimde yürütülmesi yer almaktadır. Bu çerçevede Komite, sürdürülebilirlik ve iklim alanındaki gelişmeleri düzenli olarak takip etmekte ve bu gelişmelerin şirketin iş modeli, stratejik hedefleri ve kurumsal politikaları üzerindeki etkilerini değerlendirerek Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi yılda en az dört kez toplanmaktadır. Bu kapsamda, değerlendirme ve önerilerini yazılı hale getirerek alınan kararları Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Logo Yazılım Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirketin varlığını, gelişimini ve sürekliliğini etkileyebilecek risklerin erken aşamada tespit edilmesi, analiz edilmesi ve yönetilmesine yönelik çalışmaları yürütmektedir. Komite, iklim ve sürdürülebilirlik konuları da dâhil olmak üzere tespit edilen risklere ilişkin önleyici ve iyileştirici tedbirlerin geliştirilmesini değerlendirmektedir.

Komite tarafından yürütülen risk değerlendirme süreçleri; iklim risklerinin yanı sıra çevresel, sosyal ve yönetişim kapsamındaki sürdürülebilirlik risklerini de içerecek şekilde kapsamlı olarak ele alınmaktadır. Riskler etki ve olasılık kriterlerine göre sistematik biçimde değerlendirilmekte, izlenmekte ve kontrol edilmektedir. Elde edilen çıktılar şirketin karar alma süreçlerine entegre edilmektedir. Bu süreçler, Logo Yazılım'ın genel risk yönetimi yaklaşımı ve iç kontrol yapılarıyla uyumlu şekilde yürütülmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi 2025 yılında 6 kez toplanmıştır. Değerlendirme sonuçlarını yazılı olarak Yönetim Kurulu'na sunmakta ve gerekli görülmesi halinde dış uzman görüşlerinden yararlanabilmektedir.

Denetim Komitesi

Denetim Komitesi, çevresel, sosyal ve yönetişim alanlarındaki gelişmeleri izleyerek bu konularda Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmektedir. Komite, Şirket faaliyetlerinin yürürlükteki mevzuata ve iç düzenlemelere uygunluğunu gözetmek amacıyla en az üç ayda bir toplanmakta; tespit ve önerilerini düzenli raporlar aracılığıyla Yönetim Kurulu'na sunmaktadır. Yönetim Kurulu'nun onayını gerektiren konular, Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Logo Grup CEO, CFO, CTO, CIO, CMO ve Logo Yazılım Türkiye Genel Müdürü'nden oluşan Logo Grup Komitesi tarafından değerlendirilip sunulmakta; onaylanan kararlar ise tanımlanmış yetki ve sorumluluklar çerçevesinde ilgili birimler tarafından uygulanmaktadır. Tüm bu süreçler, iş sağlığı ve güvenliği, etik ilkeler ve çevresel sorumluluklar gibi temel kurumsal değerlerle uyumlu bir şekilde yönetilmektedir.

Sürdürülebilirlik organizasyonel yapısı

Logo Yazılım'da iklim ve sürdürülebilirlik ile ilgili risklerin ve fırsatların yönetimi, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından düzenli olarak ele alınmakta ve kurumsal risk envanteri kapsamında güncellenmektedir.

İlgili risk ve fırsatlar, komiteye bağlı çalışma gruplarının odak alanlarına entegre edilerek sorumlu iş birimleri tarafından takip edilmektedir. Bu yapı, sürdürülebilirlik konularının şirket genelinde tutarlı, koordineli ve bütüncül bir yaklaşımla ele alınmasını desteklemektedir.

Bu kapsamda, sürdürülebilirlik risklerinin yanı sıra fırsatların tanımlanması, değerlendirilmesi ve izlenmesine yönelik süreçler organizasyonel yapı içerisinde ele alınmaktadır. Bu süreçler sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik ilerlemenin izlenmesine katkı sağlamaktadır.

Komite ve çalışma grubu; sürdürülebilirlik, finans, strateji, satış, operasyon (ürün geliştirme, araştırma-geliştirme, bilgi teknolojileri ve iş süreçleri), pazarlama, yapay zekâ dönüşümü ve insan kaynakları gibi farklı birimlerden temsilcileri içeren çok yönlü bir yapıya sahiptir. Bu doğrultuda, iklim ve sürdürülebilirlik ile ilgili konular, Logo Yazılım'ın iş birimi düzeyindeki hedefleri ve aksiyon planları ile ilişkilendirilmekte; belirlenen hedefler kurumsal Hedefler ve Anahtar Sonuçlar (Objectives and Key Results, OKR) sistemi aracılığıyla izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi

İklim ve sürdürülebilirlik konularında doğrudan görev alan Sürdürülebilirlik Komitesi, Logo Grup Finans Başkanı (CFO) liderliğinde yapılandırılmış olup Yönetim Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Komitesi'ne ve CEO'ya raporlama yapmaktadır. Komite; Logo Grup Bilgi Teknolojileri ve İş Süreçleri Başkanı (CIO), Logo Grup Teknoloji Başkanı (CTO), Logo Grup Pazarlama ve Müşteri Deneyimi Başkanı (CMO), Logo Türkiye Genel Müdürü, İnsan ve Organizasyonel Dönüşüm Direktörü, Yapay Zekâ Dönüşümü Direktörü ve Strateji Direktörü gibi farklı fonksiyonlardan temsilcilerden oluşmaktadır. Sürdürülebilirlik fonksiyonun doğrudan CFO ile konumlandırılmasıyla, şirketin finansal durumunu etkileme olasılığına sahip riskleri ve fırsatları gözeten yönetişim yapısına sahiptir. Bu yapı, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin ve fırsatların finansal etkilerinin de bütüncül bir bakış açısıyla ele alınmasını desteklemektedir.

Komite, sürdürülebilirlik ve iklim öncelikleri doğrultusunda ortaya çıkan riskleri, fırsatları ve küresel gelişmeleri takip etmekte ve risk envanterini güncel tutmaktadır. Elde edilen değerlendirmeler, Sürdürülebilirlik Komitesi ve çalışma grubunun odak alanlarına yansıtılmakta ve buna bağlı olarak stratejik aksiyonlara yönelik kararlar alınmaktadır.

Komite, belirlenen sürdürülebilirlik hedeflerine ilişkin ilerlemeyi düzenli olarak izlemekte; performans göstergelerinin (KPI) belirlenmesi, gözden geçirilmesi ve üst yönetime raporlanması süreçlerinde aktif rol almaktadır.

Sürdürülebilirlik hedeflerine ilişkin metrikler, ilgili iş birimlerinin katkılarıyla belirlenmekte ve ilgili yönetim seviyelerinde gözden geçirildikten sonra onaylanmaktadır. Bu metrikler aracılığıyla hedeflere yönelik ilerleme düzenli olarak izlenmektedir.

Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi'ne ve CEO'ya yıllık raporlama yaparak, sürdürülebilirliğin, iklim stratejilerinin ve performansın üst düzeyde düzenli olarak takip edilmesine katkı sağlamaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi ve çalışma grubunda yer alan farklı disiplinlerden ekipler, belirlenen odak alanlarına ilişkin hedef ve aksiyonları kendi iş birimi ve bireysel hedefleriyle ilişkilendirerek uygulamaya almaktadır.

Raporlama dönemi içerisinde Komite'nin çalışmaları neticesinde, 2024 ve 2025 yıllarını kapsayan odak alanlar belirlenmiştir. Bu kapsamda; Avrupa Birliği ve yerel sürdürülebilirlik raporlama mevzuatındaki gelişmelerin Şirket üzerindeki potansiyel etkileri ve bu doğrultuda yürütülen hazırlık süreçleri, sürdürülebilirlik temelli iç ve dış iletişim faaliyetlerinin güçlendirilmesi ile çevresel, sosyal ve yönetişim boyutlarında gelişim alanlarının değerlendirilmesi öncelikli konular arasında yer almaktadır. Bu doğrultuda, Komitenin aksiyonları arasında, şirket çalışanlarına yönelik gerçekleştirilen Kurumsal Sürdürülebilirlik webinarı, iç ve dış paydaşlara yönelik Entegre Faaliyet Raporu iletişimi, İklim başlığında skorlanan CDP Raporu, 2030 yılına yönelik verilen emisyon azaltım hedefi, TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu çalışmaları ve sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin gözden geçirilerek gerekli revizyonların yapılması gibi konular yer almaktadır.

Operasyonel seviyede sorumluluklar

Yatırımcı ilişkileri ve Sürdürülebilirlik Direktörlüğü

Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Direktörlüğü, çevresel, sosyal ve yönetişim alanlarında koordinasyonu üstlenmektedir. Bunun yanı sıra, stratejik kararlar alarak sürdürülebilirlik hedeflerinin etkin bir şekilde hayata geçirilmesini desteklemektedir. Direktörlük, CFO'ya bağlı olarak çalışmalarını sürdürmekte olup, bünyesinde Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Direktörü görev yapmaktadır. 2025 yılında Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Direktörlüğü iklim risklerinin değerlendirilmesi, iklim senaryo analizlerinin gerçekleştirilmesi, emisyon azaltım hedefi için aksiyon planına yönelik çalışmaların yürütülmesi projelerini uygulamaya almıştır.

İç kontrol mekanizması, risk yönetimi ve iç denetim

Şirket bünyesinde oluşturulan iç kontrol mekanizması, risk yönetimi ve iç denetim sistemleri, risk yönetimi süreçlerinde karşılaşılan risklerin doğru bir şekilde belirlenmesi ve etkili bir şekilde kontrol edilmesi için önemli bir araç olarak kullanılmaktadır. İç kontrol mekanizması, risk yönetimi ve iç denetim sistemleri ile şirketin karşı karşıya olduğu veya karşılaşması muhtemel sürdürülebilirlik ve iklim riskleri dahil tüm risklerin tanımlanması amaçlanmaktadır. Ayrıca, tanımlanan riskleri azaltmaya yönelik çalışmaların ve uygulamaların geliştirilmesi ile bu uygulamaların düzenli olarak takip edilmesi hedeflenmektedir.

Risk yönetimi ve iç denetim sistemleri; şirketin karşı karşıya olduğu risklerin zamanında tespit edilmesi, izlenmesi ve etkin bir şekilde yönetilmesine imkân verecek şekilde işletilmekte olup, risklerin şirket stratejileri ve hedefleri üzerindeki muhtemel etkileri düzenli olarak gözden geçirilmekte ve yönetim organlarına (Komitelere) zamanında ve güvenilir raporlama sağlanmaktadır.

2025 yılında, iç kontrol mekanizması, risk yönetimi ve iç denetim görevinin etkinliği, Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin gözetimi kapsamında takip edilmiş; risklerin gözden geçirilmesi kapsamında iklim ve sürdürülebilirlik riskleri analiz edilerek çevre risk envanteri iyileştirilmiştir.

Risklerin tespiti, değerlendirmesi, takibi, yönetimi ve raporlama süreçleri 2025 yılı itibarıyla şirket bünyesinde Yönetim Kurulu'na doğrudan bağlı CARO (Chief Audit and Risk Officer) tarafından yürütülmektedir.

Sürdürülebilirlik yetkinliği

Yönetim Kurulu, altı üyeden meydana gelmektedir ve her bir üye sahip olduğu farklı deneyim ve yetkinliklerle, şirketin değerleri çerçevesinde aktif katkılar sağlamaktadır. Kurul üyeleri, sektörel deneyimin yanı sıra uzun yıllara dayanan şirket yönetim tecrübesi bulunan ve sektörel sürdürülebilirlik konularında güçlü yetkinlik ve farkındalığa sahiptir.

Şirket'in sürdürülebilirlik ve iklim konularında aktif olan yönetim organları, ilgili risk ve fırsatların gözetimi ve bu risk ve fırsatlara karşılık vermek için tasarlanmış veya tasarlanacak olan stratejilerin gözetimi ve denetimi için uygun deneyim ve yetkiye sahiptir. Sürdürülebilirlik konularında sektörel güncellemeleri ve trendleri yakalamak, bu alandaki yetkinliğini sürdürmek ve yetkinliğin artırılması ihtiyacı bulunduğu durumlarda konuyla ilgili dış paydaş ve uzmanlardan danışmanlık desteği alınmaktadır.

- Yönetim Kurulu üyelerinin ayrıntılı özgeçmiş bilgilerine ***kurumsal web sitesi*** üzerinden ulaşılabilmektedir.

Sürdürülebilirliğin ücretlendirme süreçlerinde planlanan etkisi

Şirket'in ücretlendirme politikası sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularına dair performans kriterlerini kapsamamaktadır.

Strateji

İklimle ilgili riskler ve fırsatlar 19
İklimle ilgili riskler 21

İklimle ilgili riskler ve fırsatlar

Logo Yazılım, iklim değişikliğinin değer zinciri üzerindeki olası etkilerini detaylı bir şekilde inceleyerek kısa, orta ve uzun vadede karşılaşılabilecek fiziksel riskleri ve geçiş risklerini proaktif olarak yönetmektedir. Bu değerlendirme, şirketin tüm değer zinciri aşamalarını ve bağlı ortaklık yapılarını göz önünde bulundurarak gerçekleştirilmiştir.

Şirket, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskleri ve fırsatları değerlendirirken, bu unsurların makul olarak ortaya çıkmasının beklendiği zaman dilimlerini kısa, orta ve uzun vadeli dönemler olarak sınıflandırmaktadır. Söz konusu zaman dilimleri, şirketin stratejik planlama ve karar alma süreçlerinde kullanılan zaman ufukları ile uyumlu şekilde belirlenmiştir.

Vade	Yıl	Açıklama
Kısa vade	**0-1 yıl**	**Bu süre yıllık bütçe yaklaşımı ve Şirket'in stratejik planında yer alan hedeflerin yıllık performans takibiyle uyumludur.**
Orta vade	**1-3 yıl**	**Bu süre Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörde yaşanan hızlı değişimlere adaptasyon kabiliyetini sürdürebilmesi, stratejik hedeflerle ilintili orta vadeli aksiyonları hayata geçirebilmesi ve performans takibiyle uyumludur.**
Uzun vade	**3 yıl ve üzeri**	**Bu süre Şirket'in, küresel mega eğilimler, sektöründeki eğilimler ve faaliyet gösterdiği coğrafyadaki değişimler çerçevesinde stratejisini güncelleme ve kendini adapte edebilme kabiliyetiyle uyumludur.**

Belirlenen riskler ve fırsatlar, Şirket'in vade tanımları ve kurumsal risk yönetim yaklaşımı çerçevesinde olasılık, etki ve varlık değeri gibi kriterlere dayalı olarak niteliksel bir değerlendirmeye tabi tutulmuştur. Ayrıca, bu riskler ve fırsatlar, Şirket'in belirlediği finansal önemlilik eşiği göz önünde bulundurularak, sınırlı şekilde niceliksel olarak da analiz edilmiştir. Risk ve fırsatların önceliklendirmesi için önemlilik analizine ve değerlendirme metodolojisine ilişkin detaylara raporun ***"Risk Yönetimi"*** bölümünden ulaşılabilmektedir.

Senaryo analizi

Risk değerlendirme sürecinde iklim değişikliğinin potansiyel etkileri farklı iklim koşulları altında analiz edilmiştir. Bu çerçevede, iklimle ilgili dirençliliği değerlendirmek ve iklimle bağlantılı konuların şirketin iş stratejisi üzerindeki potansiyel etkilerini analiz etmek amacıyla iklim senaryo analizlerinden faydalanılmaktadır. Senaryo analizleri kapsamında iklim değişikliğinin potansiyel etkileri şirketin operasyonel faaliyetleri, teknoloji altyapısı, enerji kullanımı ve hizmet sürekliliği açısından değerlendirilmiştir.

Logo Yazılım, iklim değişikliğine karşı kurumsal dirençliliğini değerlendirmek amacıyla iklim senaryo analizlerini mevcut raporlama döneminde güncel kaynaklar doğrultusunda gözden geçirmiştir. Ayrıca Şirket, iklimle ilgili belirsizlikler, güncel iklim politikaları, teknolojik gelişmeler ve makroekonomik eğilimleri dikkate alarak iklim senaryo analizlerini yıllık olarak değerlendirmekte ve gerekli görülen durumlarda güncellemektedir. Bu sayede potansiyel etkiler önceden tespit edilerek risk yönetimi ve stratejik planlama süreçlerine girdi sağlamaktadır.

Logo Yazılım, 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda kullanılan IPCC 5. Değerlendirme Raporu (AR5) kapsamındaki Temsili Konsantrasyon Rotaları (Representative Concentration Pathways, RCP) senaryoları yerine, bu raporda IPCC 6. Değerlendirme Raporu (AR6) ile birlikte kullanılan Ortak Sosyoekonomik Yol (Shared Socioeconomic Pathway, SSP) senaryolarını dikkate almıştır. SSP senaryoları, iklim projeksiyonlarını sosyoekonomik gelişim varsayımları ve emisyon yolları ile birlikte ele alarak farklı iklim koşullarının değerlendirilmesine imkân sağlamaktadır. Bu kapsamda düşük emisyon ve güçlü iklim politikalarını temsil eden SSP1-2.6 senaryosu ile yüksek emisyon ve sınırlı iklim politikalarını temsil eden SSP5-8.5 senaryosu değerlendirilmiştir. Değerlendirme kapsamında her iki iklim senaryosu ayrı ayrı ele alınmış ve her bir senaryoya ilişkin potansiyel etkileri değerlendirilmiştir.

Senaryo analizleri, Şirket tarafından tanımlanan kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufukları çerçevesinde değerlendirilmekte olup elde edilen bulgular risk yönetimi süreçleri ve stratejik karar alma mekanizmalarına yansıtılmaktadır.

Gerçekleştirilen senaryo analizleri, gelecekte ortaya çıkabilecek fiziksel ve geçiş risklerinin belirlenmesi ve önceliklendirilmesine girdi sağlamaktadır. Senaryo analizlerine yönelik tanım ve nitel açıklamalar aşağıda yer alan tabloda sunulmaktadır.

Logo Yazılım'ın iklimle bağlantılı riskleri kapsamında senaryo analizinden elde edilen potansiyel etkiler ise "İklim ile İlgili Riskler" başlığı altında yer alan risk tablolarında ilgili riskler bazında detaylı olarak açıklanmaktadır.

	İyimser senaryo	Kötümser senaryo
Referans senaryo	**SSP1- RCP2.6**	**SSP5- RCP8.5**
Senaryo tanımı ve nitel özellikleri	Sürdürülebilir bir geleceğe geçişi temsil eden bu senaryoda, küresel nüfus artışı görece sınırlı seyretmekte olup 2100 yılı itibarıyla küresel nüfusun zirveye ulaştıktan sonra azalmaya başlaması öngörülmektedir. Çevre dostu üretim ve tüketim modellerinin yaygınlaştığı bu çerçevede, gıda israfı azalmakta ve arazi kullanım verimliliği artmaktadır. Diğer senaryolarla karşılaştırıldığında, bu senaryonun sera gazı azaltımı (mitigation) ve iklim değişikliğine uyum (adaptation) açısından görece düşük düzeyde zorluklar içerdiği değerlendirilmektedir.	Karbon yoğun ve hızlı ekonomik büyümeye dayalı bu senaryo, yüksek gelir seviyesi, serbest ticaretin yaygınlığı ve teknolojik ilerleme ile karakterize edilmektedir. Kaynak ve enerji yoğun üretim ve tüketim modellerinin baskın olduğu bu yapıda, adaptasyon kapasitesi genel olarak yüksek olmakla birlikte, emisyon yoğun ekonomik faaliyetlerin devam etmesi nedeniyle sera gazı azaltımına yönelik zorluklar belirgin düzeydedir.
Sıcaklık artışı (2100)	~1,5-2,0 °C.	~4,0 °C'nin üzerinde
Emisyon eğilimi	2050 civarı net sıfır, sonrasında negatif emisyon	Artan sera gazı emisyonları
Sera gazı (CO_2, ppm) (2100)	~420-450 ppm	~900-1135 ppm
Politika varsayımları	Güçlü ve küresel ölçekte koordineli iklim politikaları	Zayıf veya gecikmiş politikalar
Enerji sistemi talep varsayımları	Temiz enerji, verimlilik	Enerji yoğun sistem
İklim riskleri ve aşırı olaylar	Riskler yönetilebilir düzeyde, adaptasyon kapasitesi yüksek	Aşırı yağış, kuraklık, sıcak hava dalgaları ve sel riski çok yüksek

Şirket'in yazılım sektörü içinde faaliyet göstermesi ve geniş iş ortakları ağını içeren ekosistemi sonucu esnek ve ölçeklenebilir bir iş modeliyle yazılım çözümleri sunması, çevresel ve iklim değişikliği üzerindeki etkilerini sınırlı hale getirmektedir. Bu doğrultuda, **mevcut veriler ışığında finansal açıdan önemli bir etki beklenmemektedir; ancak belirsizlik içerebilir.** Finansal açıdan önemli etki yaratmasa dahi, nitel değerlendirme sonucunda risk skoru en yüksek olan ve orta önemli risk seviyesinde tespit edilen iklim riski, işbu rapora konu edilmiştir.

İklimle ilgili riskler

Riskin adı	**İklim değişikliği kaynaklı yüksek sıcaklıklar**
Risk kategorisi	Fiziksel/ kronik risk
Değer zincirinde ortaya çıktığı ve yoğunlaştığı yer	Yukarı yönlü değer zinciri Veri merkezleri (üçüncü taraf hizmet sağlayıcılarından alınan servis) Marmara ve İç Anadolu Bölgesi, Türkiye
Riskin tanımı	İklim değişikliğine bağlı olarak artan sıcaklıklar, veri merkezlerinde ekipmanların aşırı ısınmasına ve soğutma sistemlerinin yetersiz kalmasına yol açarak hizmet kesintilerine, arızalara ve veri merkezlerinin soğutma maliyetlerinde artışa sebep olabilir. Bu durum, uzun vadede altyapının dayanıklılığını zayıflatarak hizmet kesintileri, operasyonel aksaklıklar ve iş sürekliliği riskleri doğurabilir.
Zaman vadesi (Yıl)	Orta vadeli
Riskin kök nedeni	Kronik yüksek sıcaklık riskinin temel nedeni, iklim değişikliğine bağlı olarak ortalama sıcaklıkların artması ve aşırı sıcak günlerin sıklık kazanmasıdır. Türkiye'nin Akdeniz iklim kuşağında yer alması, bu eğilimin Marmara ve İç Anadolu bölgelerinde daha belirgin hissedilmesine yol açmaktadır. Logo Yazılım açısından risk, bu bölgesel ısınma eğiliminin, iş modelinde kritik rol oynayan üçüncü taraf veri merkezlerinin faaliyet gösterdiği coğrafyalarda yoğunlaşmasından kaynaklanmaktadır.
Gerçekleşme olasılığı	3
Etki skoru	2
Varlık değeri	5
İklim senaryo analizi	Logo Yazılım, faaliyetlerinin farklı iklim senaryoları altında maruz kalabileceği etkilerini değerlendirmek üzere senaryo analizleri gerçekleştirmiştir. Analizlerde yüksek sıcaklıklara ilişkin göstergeler incelenmiştir. Bu kapsamda, IPCC (Hükûmetlerarası İklim Değişikliği Paneli) tarafından geliştirilen Ortak Sosyoekonomik Yollar (SSP) ile Temsili Konsantrasyon Rotalarının (RCP) birlikte ele alındığı senaryo çerçevesi kullanılmıştır. Bu kapsamda SSP1-2.6 ve SSP5-8.5 senaryoları dikkate alınmıştır. Senaryo analizi, orta vade (2030) ve uzun vade (2050 ve sonrası) zaman ufuklarında, farklı emisyon patikaları altında riskin şiddetinin nasıl değiştiğini değerlendirmek amacıyla, Logo Yazılım'ın üçüncü taraf veri merkezi hizmetlerini kapsayacak şekilde gerçekleştirilmiştir. Ülke genelinde yapılan iklim risk değerlendirmeleri, aşırı sıcaklık riskinin Türkiye genelinde yüksek bir maruziyet profiline sahip olduğunu, ancak bu maruziyetin bölgesel farklılıklar gösterdiğini ortaya koymaktadır. Akdeniz bölgesi aşırı sıcaklıklar açısından daha yüksek bir risk seviyesinde değerlendirilirken Marmara ve İç Anadolu bölgelerinde risk seviyesi görece orta düzeydedir. Bununla birlikte, iklim değişikliğine bağlı uzun vadeli ısınma eğilimleri, bu bölgelerde de aşırı sıcak günlerin sıklık kazanabileceğine ve mevcut risk seviyelerinin zaman içinde yukarı yönlü baskı altında kalabileceğine işaret etmektedir. Bu çerçevede, değerlendirme kapsamında IPCC Atlas of Global and Regional Climate Projections (Annex I) çıktıları referans alınmıştır. Buna ek olarak, Türkiye özelinde daha yüksek çözünürlük sağlamak amacıyla, Climate Impact Lab tarafından geliştirilen ve OS-Climate altyapısı üzerinden erişilen lokasyon-spesifik iklim projeksiyonları kullanılmış; bu projeksiyonlar, ilgili veri merkezlerinin bulunduğu koordinatlar bazında yıllık 35°C üzeri gün sayısındaki değişimi ortaya koyacak şekilde değerlendirilmiştir. İklim projeksiyonları, Logo Yazılım'ın yukarı yönlü değer zincirinde yer alan ve Marmara ile İç Anadolu bölgelerinde yoğunlaşan üçüncü taraf veri merkezlerinin, iklim değişikliğine bağlı kronik yüksek sıcaklık riskine giderek artan ölçüde maruz kaldığını göstermektedir. Değerlendirme, veri merkezleri açısından operasyonel açıdan kritik kabul edilen yıllık 35°C üzeri gün sayısı göstergesine dayanmaktadır

İklim senaryo analizi	Lokasyon bazlı SSP projeksiyonları, 2030 itibarıyla Marmara Bölgesi'nde yıllık 35°C üzeri gün sayısının yaklaşık 9-10 gün; İç Anadolu Bölgesi'nde ise 19-20 gün seviyelerine ulaştığını ortaya koymaktadır. SSP1-2.6 senaryosu altında bu göstergenin orta vadede sınırlı bir artışla görece istikrarlı seyrettiği, buna karşılık SSP5-8.5 senaryosu altında özellikle 2050 sonrasında aşırı sıcak günlerin sıklığında belirgin ve hızlanan bir artış yaşandığı görülmektedir. Yüksek emisyon senaryosunda aşırı sıcak gün sayısındaki bu artış, veri merkezi altyapıları açısından sürekli yüksek soğutma ihtiyacını yapısal bir koşul haline getirmektedir. Bu eğilimler, IPCC Atlas of Global and Regional Climate Projections (Annex I) kapsamında Akdeniz bölgesi için yayımlanan RCP2.6, RCP4.5, RCP6.0 ve özellikle RCP8.5 senaryoları altında öngörülen uzun vadeli sıcaklık artışlarıyla tutarlıdır ve kullanılan lokasyon bazlı projeksiyonların bilimsel dayanağını desteklemektedir. Veri merkezlerinin güvenli ve kesintisiz çalışması, uluslararası kabul görmüş teknik standartlar kapsamında tanımlanan sıcaklık ve nem tolerans aralıklarına bağlıdır. "The American Society of Heating, Refrigerating and Air-Conditioning Engineers (ASHRAE)" tarafından yayımlanan "Thermal Guidelines for Data Processing Environments" dokümanları, bilgi işlem ekipmanları için önerilen çalışma sıcaklığı aralığını 18-27°C olarak tanımlamakta; bu aralığın aşılması halinde soğutma sistemlerinin daha yoğun çalışmasının gerekebileceğini ve operasyonel risklerin artabileceğini ortaya koymaktadır. Artan sıcaklıkların, üçüncü taraf veri merkezlerinde soğutma sistemlerinin kapasite sınırlarına daha sık yaklaşılmasına, enerji tüketimi ve soğutma maliyetlerinde artışa ve ekipmanların artan termal strese maruz kalmasına yol açacağı öngörülmektedir. Bu etki mekanizması, Logo Yazılım açısından doğrudan fiziksel varlık hasarından ziyade, kritik bilgi işlem süreçlerinde kesinti riski ve hizmet sürekliliği üzerinden operasyonel maliyetler, hizmet seviyeleri ve dolaylı olarak itibar üzerinde baskı oluşturabilir. Riskin etkisi, düşük emisyon senaryosu altında orta vadede yönetilebilir seviyelerde kalırken, yüksek emisyon senaryosu altında uzun vadede kalıcı ve yapısal bir nitelik kazanmaktadır. Bu çerçevede değerlendirme, Logo Yazılım'ın mevcut iş modelinin, kronik yüksek sıcaklıkların belirgin biçimde arttığı senaryolarda üçüncü taraf dijital altyapılara olan bağımlılık nedeniyle operasyonel dayanıklılık açısından hassasiyet gösterebileceğini ortaya koymaktadır.
Riske karşı kırılgan iş faaliyeti	Bu riske maruz kalabilecek ve kırılganlık gösterebilecek faaliyetler, Logo Yazılım'ın Türkiye operasyonları kapsamındaki Marmara ve İç Anadolu Bölgesi'nde konumlanan üçüncü taraf veri merkezlerine dayalı dijital alt yapılarıdır. Gerçekleştirilen detaylı iklim senaryo analizleri sonucunda, Logo Yazılım'ın yedekli ve coğrafi olarak dağıtılmış veri merkezi mimarisi dikkate alındığında, iklimle ilgili fiziksel risklere operasyonel maruziyetin, dijital hizmetlerin üçüncü taraf veri merkezi altyapılarına olan bağımlılığı nedeniyle %100 oranında olabileceği değerlendirilmiştir. Buna karşılık operasyonel kırılganlığın, veri merkezi hizmeti tedarikçilerinin küresel ölçekte en yüksek kalitede hizmet veren şirketler arasından seçilmesi, bu şirketlerin iklim senaryolarına yönelik iş sürekliliği, enerji verimliliği gibi risk alanlarında yaptıkları yatırımlar ve mevcut iş sürekliliği ve yedeklilik önlemleri sayesinde sınırlı ve yönetilebilir seviyelerde olması beklenmektedir. Logo Yazılım'ın kullandığı veri merkezi mimarisi, hizmetlerin birden fazla veri merkezi üzerinden yedekli olarak yürütülmesine imkân sağlamaktadır. Bu nedenle tek bir veri merkezinin geçici olarak devre dışı kalması durumunda hizmet sürekliliğinin korunabileceği ve toplam kritik kapasitenin en fazla yaklaşık %50'sinin etkilenebileceği öngörülmektedir. Bu değerlendirme doğrultusunda, iklimle ilgili fiziksel risklere karşı kırılgan faaliyet oranı yaklaşık %50 olarak belirlenmiştir. Bununla birlikte veri merkezi hizmeti tedarikçilerinin yüksek düzeyde iş sürekliliği, enerji verimliliği ve altyapı dayanıklılığı yatırımları ile mevcut yedeklilik önlemleri dikkate alındığında operasyonel kırılganlığın sınırlı ve yönetilebilir seviyelerde kalması beklenmektedir. Söz konusu risklerin Logo Yazılım'ın finansal durumu, faaliyet performansı ve nakit akışları üzerinde finansal açıdan önemli bir etki oluşturması beklenmemektedir.
Kırılgan varlık miktarı (TL)	Doğrudan sahip olunan herhangi bir kırılgan varlık mevcut değildir.

Riskin finansal etkisi

Mevcut etki	**Cari dönem**	Cari dönemde, iklim değişikliğine bağlı kronik yüksek sıcaklıkların Logo Yazılım'ın finansal performansı üzerinde doğrudan ve ölçülebilir bir etkisi tespit edilmemiştir. Şirketin kendi bünyesinde veri merkezi bulunmaması, hizmetlerin farklı coğrafyalarda konumlanmış üçüncü taraf veri merkezleri aracılığıyla sağlanması ve felaket kurtarma (disaster recovery) altyapısının mevcut olması nedeniyle, yüksek sıcaklıklara bağlı ani hizmet kesintisi riski oldukça düşük değerlendirilmektedir. Enerji tüketimine bağlı olarak oluşabilecek ek maliyetler, hosting hizmeti kapsamında ayrı faturalandırılmakta olup, bu giderlerin toplam operasyonel giderler içerisindeki payı %1'in altındadır. Bu nedenle cari dönemde finansal etki ihmal edilebilir düzeydedir.
Beklenen etki	**Kısa vade**	Kısa vadede (2030'a kadar), SSP1-2.6 ve benzeri düşük emisyon senaryoları altında Marmara ve İç Anadolu bölgelerinde yıllık 35°C üzeri gün sayısındaki artışın sınırlı ve yönetilebilir seviyelerde kalması beklenmektedir. Bu çerçevede, üçüncü taraf veri merkezlerinin soğutma ihtiyacındaki artışın, hizmet sağlayıcılar tarafından operasyonel iyileştirmelerle karşılanması ve Logo Yazılım'a yansıyacak finansal etkinin sınırlı kalması öngörülmektedir. Bununla birlikte, kısa vadede aşırı sıcak günlerin daha sık yaşanması halinde, enerji tüketimine bağlı maliyetlerin tedarikçi faturaları aracılığıyla kademeli olarak Logo Yazılım'a yansıtılması mümkündür. Ancak, bu maliyetlerin operasyonel giderler içindeki düşük payı nedeniyle, kısa vadede finansal etki düşük düzeyde değerlendirilmektedir. Geçmiş dönemde benzer bir maliyet artışı yaşanmamış olması ve tedarikçilerin enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji kullanımı yönündeki yatırımlarının olası maliyet düşürücü etkisi, bu değerlendirmede ölçüm belirsizliğini artıran bir unsur olarak dikkate alınmaktadır.
	Orta vade	Orta vadede (2030-2050), SSP projeksiyonlarında Marmara Bölgesi için yıllık 35°C üzeri gün sayısının yaklaşık 9-10 güne, İç Anadolu Bölgesi için ise 19-20 güne ulaşması beklenmektedir. Bu artış, üçüncü taraf veri merkezlerinin soğutma sistemleri üzerinde daha sürekli bir operasyonel baskı yaratmakta ve enerji tüketimini yapısal olarak artırma potansiyeli taşımaktadır. Bu dönemde, artan soğutma ihtiyacına bağlı olarak hosting hizmet bedellerinde kademeli maliyet artışları yaşanması olasıdır. Ancak veri merkezi altyapısına ilişkin onarım ve iyileştirme maliyetlerinin tedarikçi sorumluluğunda olması ve piyasa koşulları nedeniyle bu maliyetlerin sınırsız biçimde fiyatlara yansıtılamayacağı dikkate alındığında, Logo Yazılım açısından orta vadeli finansal etkinin sınırlı ve yönetilebilir seviyelerde kalması beklenmektedir. Hizmet sürekliliği hedefinin %99,97 olması ve alternatif tedarikçilerle çalışılabilirliğin bulunması, orta vadede gelir kaybı veya önemli operasyonel kesinti kaynaklı finansal risklerin düşük kalmasını desteklemektedir.
	Uzun vade	Uzun vadede (2050 ve sonrası), SSP5-8.5 gibi yüksek emisyon senaryoları altında aşırı sıcak günlerin sıklığında belirgin ve hızlanan bir artış öngörülmektedir. Bu senaryoda, veri merkezleri açısından sürekli yüksek soğutma ihtiyacı yapısal bir koşul haline gelmekte; enerji tüketimi ve altyapı dayanıklılığına ilişkin maliyetlerin kalıcı biçimde artması söz konusu olabilmektedir. Bu durumun, üçüncü taraf veri merkezi hizmetlerinin maliyet yapısı üzerinden Logo Yazılım'ın operasyonel giderleri üzerinde uzun vadeli bir yukarı yönlü baskı oluşturma potansiyeli bulunmaktadır. Ayrıca, hizmet sağlayıcıların iklim risklerine uyum yatırımlarının gecikmesi veya yetersiz kalması halinde, nadir de olsa yaşanabilecek kesintilerin müşteri memnuniyeti ve itibar üzerinde dolaylı finansal etkiler yaratması mümkündür. Bununla birlikte, tedarikçi çeşitliliği ve mevcut sözleşmesel koruma mekanizmaları, bu olumsuz senaryoların finansal etkisinin sınırlandırılmasına katkı sağlamaktadır. Uzun vadeli finansal etki değerlendirmesi, iklim politikaları, teknolojik gelişmeler ve veri merkezi sektöründeki uyum yatırımlarına bağlı olarak yüksek belirsizlik içermektedir.
Riskin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki etkisi		İklim değişikliğine bağlı kronik yüksek sıcaklık riski, Logo Yazılım açısından doğrudan operasyonel varlıklardan ziyade, iş modelinin kritik bir bileşeni olan üçüncü taraf veri merkezlerine dayalı dijital altyapı üzerinden etkisini göstermektedir. Yukarı yönlü değer zincirinde yer alan bu hizmet sağlayıcılar, yüksek sıcaklık koşullarına artan maruziyet nedeniyle soğutma kapasitesi, enerji tüketimi ve operasyonel süreklilik açısından baskı altına girmektedir. Bu durum, Logo Yazılım'ın yazılım hizmetlerinin sürekliliği, sistem erişilebilirliği ve hizmet seviyelerinin korunması üzerinde dolaylı ancak önemli bir etki yaratma potansiyeline sahiptir. Özellikle orta ve uzun vadede, veri merkezi altyapılarının iklim koşullarına karşı dayanıklılığı, Logo Yazılım'ın değer zinciri dayanıklılığı ve iş modelinin kesintisiz işleyişi açısından belirleyici bir hassasiyet alanı oluşturmaktadır.

Riskin şirket stratejisine ve karar alma mekanizması üzerindeki etkileri	Kronik yüksek sıcaklık riskine ilişkin senaryo analizi bulguları, Logo Yazılım'ın stratejik karar alma süreçlerinde dijital altyapı sürekliliğinin kritik bir stratejik öncelik olarak ele alınmasını gerektirmektedir. Üçüncü taraf veri merkezlerinin yüksek sıcaklıklara artan maruziyeti, şirketin büyüme, hizmet sürekliliği ve müşteri deneyimine ilişkin stratejik hedeflerinin, altyapı bağımlılıklarının iklim koşullarına karşı dayanıklılığı dikkate alınarak değerlendirilmesini zorunlu kılmaktadır. Bu kapsamda risk, şirket stratejisinde hangi hizmetlerin ve iş süreçlerinin kesintiye toleransının düşük olduğu, bu süreçlerin hangi dış hizmet sağlayıcılara bağımlı olduğu ve bu bağımlılıkların kabul edilebilir risk seviyeleriyle uyumu gibi unsurların karar alma mekanizmasında daha sistematik biçimde ele alınmasına yol açmaktadır. Özellikle orta ve uzun vadeli stratejik planlama, yatırım önceliklendirme ve kritik hizmetlere ilişkin kararlar, senaryo analizinde ortaya konan iklim kaynaklı operasyonel baskılar dikkate alınarak şekillenmektedir. Şirkete ait doğrudan bir veri merkezi bulunmamakta olup veri merkezi hizmetleri üçüncü taraf hizmet sağlayıcılar tarafından yürütülmektedir. Bu kapsamda, şirket stratejisi üzerinde oluşabilecek olası etkiler yasal çerçevede güvence altına alınır. Hizmet sağlayıcılar ile ilgili sözleşmeler doğrultusunda şirkete ek maliyet doğması söz konusu olabilir. Bu husus, şirketin karar alma süreçlerinde dikkate alınmakta ve etkili olmaktadır.
Ölçüm belirsizlikleri	Bu senaryo analizinde kullanılan iklim projeksiyonları ve göstergeler, uluslararası kabul görmüş iklim modelleme çerçevelerine ve güvenilir veri kaynaklarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, uzun vadeli iklim projeksiyonlarının doğası gereği, sonuçlar belirli varsayımlar ve ortalamalar üzerinden üretilmektedir. Yıllık 35°C üzeri gün sayısı göstergesi, ilgili senaryolar altında beklenen eğilimleri yansıtmakta olup, tekil yıllardaki doğal değişkenliği veya kısa vadeli meteorolojik dalgalanmaları temsil etmemektedir. Analiz, üçüncü taraf veri merkezlerinin bulunduğu bölgelerin genel iklim özelliklerini esas almakta ve lokasyon bazlı projeksiyonlar üzerinden değerlendirme sunmaktadır. Tesislere özgü teknik özellikler, operasyonel uygulamalar ve yerel koşullar analiz kapsamı dışında tutulmuş olup, bu yaklaşım değerlendirmede genel eğilimleri ortaya koymayı amaçlamaktadır. Ayrıca, gelecekteki iklim politikaları, teknolojik gelişmeler ve uyum uygulamalarına bağlı olarak projeksiyon sonuçlarında farklılaşmalar meydana gelebileceği dikkate alınmaktadır. Bu çerçevede, senaryo analizi bulguları, karar alma süreçlerinde yön gösterici bir çerçeve sunmak amacıyla kullanılmaktadır.
Önlemler / aksiyonlar	Logo Yazılım, iklim değişikliği ve aşırı hava olaylarına karşı gösterdiği dayanıklılıkla ön plana çıkmaktadır. Logo Yazılım'a ait veri merkezi bulunmamaktadır ve veri merkezine bağlı doğrudan bir tüketim söz konusu değildir. Veri merkezlerinin farklı bölgelerde konumlandırılması sayesinde, iklim kaynaklı aksaklıklar meydana geldiğinde bir veri merkezi devre dışı kalsa dahi diğer merkezler faaliyetlerine devam ederek hizmet kesintilerinin önüne geçilmektedir. Bu unsurlar, Şirket'in iklim değişikliğinin yol açtığı zorluklara karşı daha dirençli bir yapıya sahip olmasını sağlamaktadır.

Riskin adı	**Şiddetli yağış ve sel riski**
Risk kategorisi	Fiziksel/ Akut risk
Değer zincirinde ortaya çıktığı ve yoğunlaştığı yer	Yukarı yönlü değer zinciri Veri Merkezleri (üçüncü taraf hizmet sağlayıcılarından alınan servis) – Marmara ve İç Anadolu Bölgesi, Türkiye
Riskin tanımı	İklim değişikliğinin etkisiyle daha sık ve şiddetli hale gelen aşırı yağışlar ve seller yalnızca fiziksel altyapıya değil, aynı zamanda dijital altyapıya da ciddi zararlar verebilmektedir. Bu kapsamda, Logo Yazılım gibi şirketlerin faaliyetlerini sürdürebilmesi için kritik öneme sahip olan veri merkezleri, sel riskinden doğrudan etkilenebilmektedir. Örneğin, aşırı yağışlar ve seller, veri merkezlerinde fiziksel hasara yol açarak hizmet kesintilerine neden olabilir ve kesintisiz hizmet sunmak açısından finansal ve operasyonel riskler doğurabilmektedir.
Zaman vadesi (Yıl)	Orta vadeli
Riskin kök nedeni	Şiddetli yağış ve sel riskinin temel nedeni, iklim değişikliğine bağlı olarak ortalama sıcaklıkların artması ve yağış alan günlerin sıklık kazanmasıdır. Türkiye'nin Akdeniz iklim kuşağında yer alması, bu eğilimin Marmara ve İç Anadolu bölgelerinde daha belirgin hissedilmesine yol açmaktadır. Logo Yazılım açısından risk, bu bölgesel bazda artan yağış eğiliminin, iş modelinde kritik rol oynayan üçüncü taraf veri merkezlerinin faaliyet gösterdiği coğrafyalarda yoğunlaşmasından kaynaklanmaktadır.

Gerçekleşme olasılığı	3
Etki skoru	2
Varlık değeri	5
İklim senaryo analizi	Logo Yazılım, faaliyetlerinin farklı iklim senaryoları altında maruz kalabileceği etkilerini değerlendirmek üzere senaryo analizleri gerçekleştirmiştir. Analizlerde aşırı yağışlar ile doğrudan bağlantılı bir gösterge olan iklim kaynaklı aşırı yağışlar (Aşırı yağışlar değişkeni, beş gün boyunca belirli bir alana düşen toplam yağışın (hem yağmur ve hem de kar yağışı), en yüksek miktarını ifade etmektedir) ve yağış miktarları incelenmiştir. Bu kapsamda, IPCC (Hükûmetlerarası İklim Değişikliği Paneli) tarafında geliştirilen Ortak Sosyoekonomik Yollar (SSP) ile Temsili Konsantrasyon Rotalarının (RCP) birlikte ele alındığı senaryo çerçevesi kullanılmıştır. Bu kapsamda SSP1-2.6 ve SSP5-8.5 senaryoları dikkate alınmıştır. SSP1-2.6 ve SSP5-8.5, 2100 yılına kadar sırasıyla yaklaşık 1,5-2°C ve 4,0 °C'nin üzerinde ısınma seviyelerini temsil etmektedir. Senaryo analizleri, orta vade (2030) ve uzun vade (2050 ve sonrası) zaman ufuklarında, farklı emisyon patikaları altında riskin şiddetinin nasıl değiştiğini değerlendirmek amacıyla, Logo Yazılım'ın üçüncü taraf veri merkezi hizmetlerini kapsayacak şekilde gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, analiz kapsamında Dünya Bankası Risk Haritası, IPCC WGI Interactive Atlas ve Climate Impact Explorer gibi çeşitli araçlardan faydalanılmıştır. Dünya genelindeki bölgesel analizler, Türkiye'nin de dahil olduğu Akdeniz Bölgesi'nde gözlemlenen eğilimler doğrultusunda, gelecekte şiddetli yağış ve sel olaylarının orta seviyede artış göstermesi öngörülmektedir. Bu sonuçlar, iklim değişikliğinin etkilerinin uzun vadede daha da ciddi bir boyuta ulaşacağını gösterirken Türkiye'deki potansiyel aşırı yağış rejimi konusunda da önemli bir uyarı niteliği taşımaktadır. İklim projeksiyonlarda, Türkiye›nin birçok bölgesinde yağış rejiminin artması gözlenmekte olup Türkiye haritası özelinde küresel ısınmaya bağlı olarak yağışların kuzey ve iç kesimlerde yoğunlaşması beklenmektedir. Şirketin üçüncü taraf hizmet sağlayıcılardan aldığı veri merkezi servislerinin yer aldığı İç Anadolu ve Marmara bölgelerinin, artan küresel sıcaklık seviyeleri altında aşırı yağış dinamiklerinden etkilenmesi öngörülmektedir. Ayrıca, şirketin veri merkezlerinin kentsel sel riskine maruz kalabileceği ve "orta" ile "yüksek" seviyede potansiyel risk taşıdığı görülmüştür. Kentsel ölçekteki sel tehlikesinin, Logo Yazılım veri merkezlerinin konumlandığı bölgeler için önemli bir iklim riski haline geleceği öngörülmektedir. Bu durum, aşırı yağışlar nedeniyle şirketin veri merkezlerinde hizmet aksaklıkları, gecikmeler ve kesintiler yaşanma ihtimalini artırmaktadır. Lokasyon bazlı SSP projeksiyonlarına göre, şirketin veri merkezi servislerinin bulunduğu İç Anadolu ve Marmara bölgelerinde, kısa vadede (2030'a kadar) yağış miktarında artışın gözlemlenmesi beklenmekte, fakat uzun vadede (2075) bu durumun daha belirgin hale geleceği öngörülmektedir. SSP1-2.6 altında bu göstergenin orta vadede sınırlı bir artışla görece istikrarlı seyretmesi; buna karşılık SSP5-8.5 altında özellikle 2050 sonrasında yağış miktarında belirgin artışın yaşanması beklenmektedir. Bu çerçevede değerlendirme, Logo Yazılım'ın veri merkezlerinin konumlandığı bölgelerde, yakın gelecekte yağış ve sel riskine görece daha az maruz kalabileceğine, ancak uzun vadede yoğun ve kontrol edilemeyen yağış dönemlerinin bir tehdit unsuru oluşturabileceğine dikkat çekmektedir.
Riske karşı kırılgan iş faaliyeti	Bu riske maruz kalabilecek ve kırılganlık gösterebilecek faaliyetler, Logo Yazılım'ın Türkiye operasyonları kapsamındaki Marmara ve İç Anadolu Bölgesi'nde konumlanan veri merkezlerine dayılı dijital alt yapılarıdır. Gerçekleştirilen detaylı iklim senaryo analizleri sonucunda, Logo Yazılım'ın yedekli ve coğrafi olarak dağıtılmış veri merkezi mimarisi dikkate alındığında, iklimle ilgili fiziksel risklere karşı operasyonel maruziyetin, dijital hizmetlerin üçüncü taraf veri merkezi altyapılarına olan bağımlılığı nedeniyle %100 oranında olabileceği değerlendirilmiştir. Buna karşılık operasyonel kırılganlığın mevcut iş sürekliliği ve yedeklilik önlemleri sayesinde sınırlı ve yönetilebilir seviyelerde olması beklenmektedir. Logo Yazılım'ın kullandığı veri merkezi mimarisi, hizmetlerin birden fazla veri merkezi üzerinden yedekli olarak yürütülmesine imkân sağlamaktadır. Bu nedenle tek bir veri merkezinin geçici olarak devre dışı kalması durumunda hizmet sürekliliğinin korunabileceği ve toplam kritik kapasitenin en fazla yaklaşık %50'sinin etkilenebileceği öngörülmektedir. Bu değerlendirme doğrultusunda, iklimle ilgili fiziksel risklere karşı kırılgan faaliyet oranı yaklaşık %50 olarak belirlenmiştir. Söz konusu risklerin Logo Yazılım'ın finansal durumu, faaliyet performansı ve nakit akışları üzerinde finansal açıdan önemli bir etki oluşturması beklenmemektedir.
Kırılgan varlık miktarı (TL)	Doğrudan sahip olunan herhangi bir kırılgan varlık mevcut değildir.

Riskin finansal etki alanı		
Mevcut etki	Cari dönem	Cari dönemde, şiddetli yağış ve sele bağlı olarak gerçekleşmiş doğrudan ve ölçülebilir bir finansal etki bulunmamaktadır. Logo Yazılım'ın kendi bünyesinde veri merkezi bulunmaması, hizmetlerin farklı coğrafyalarda konumlanmış üçüncü taraf veri merkezleri aracılığıyla sağlanması ve felaket kurtarma (disaster recovery) altyapısının mevcut olması nedeniyle hizmet sürekliliği sağlanmakta ve risk etkili bir şekilde yönetilmektedir.
Beklenen etki	Kısa vade	Veri merkezlerinin kapanması durumunda, acil durum planları dahilinde yapılacak harcamalar kısa vadede nakit akışı üzerinde olumsuz etkilerin yaşanmasına sebep olabilir. Ancak, operasyonun yönetildiği veri merkezlerinin farklı bölgelerde yer alması ve felaket kurtarma sisteminin varlığı, bu olumsuz etkileri önemli ölçüde sınırlamaktadır ve dolayısıyla Logo Yazılım'a yansıyacak finansal etkinin kısa vadede sınırlı ve düşük düzeyde kalması öngörülmektedir.
	Orta vade	Aşırı yağış ve sel kaynaklı veri merkezlerinde onarım maliyetlerinin yaşanması muhtemeldir. Ancak, veri merkezi altyapısına ilişkin onarım ve iyileştirme maliyetlerinin tedarikçinin sorumluluğunda olduğu ve piyasa koşulları nedeniyle bu maliyetlerin sınırsız bir şekilde fiyatlara yansıtılamayacağı dikkate alındığında, müşteri konumundaki Logo Yazılım'a yansımasının sınırlı olması ve orta vadeli finansal etkinin düşük ve yönetilebilir seviyelerde kalması beklenmektedir.
	Uzun vade	Şirket, şiddetli yağış ve sel kaynaklı veri merkezlerinin kapanması durumunda, tedarikçi çeşitliliği sayesinde alternatif çözümler geliştirmektedir. Bu çeşitlendirme ile, olumsuz senaryolar karşısında uzun vadede şirketin finansal yansımalarının sınırlı kalması ve etkilerinin düşük ve yönetilebilir seviyelerde olması beklenmektedir.
Riskin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki etkisi		Şiddetli yağış ve sel riskinin Logo Yazılım üzerindeki etkisinin, doğrudan fiziksel varlıklardan ziyade, iş modelinin kritik bir bileşeni olan üçüncü taraf veri merkezlerine dayalı dijital altyapı üzerinden ortaya çıktığı değerlendirilmektedir. Değer zincirinin yukarı yönünde konumlanan bu hizmet sağlayıcılar, aşırı yağış ve sele bağlı aksaklıklar nedeniyle operasyonel maliyet ve operasyonel süreklilik açısından baskı altına girmektedir. Bu durum, Logo Yazılım'ın yazılım hizmetlerinin sürekliliği, sistem erişilebilirliği ve taahhüt edilen hizmet seviyelerinin korunması üzerinde dolaylı fakat kayda değer bir etki potansiyeli taşımaktadır. Özellikle orta ve uzun vadede, veri merkezi altyapılarının iklim koşullarına karşı dayanıklılık düzeyi; Logo Yazılım'ın değer zinciri esnekliği ile iş modelinin kesintisiz işleyişi açısından belirleyici bir hassasiyet alanı olarak görülmektedir. Bu bağlamda, aşırı yağış ve sel riskine ilişkin stratejik karar alma süreçlerinde dikkatli, uyarlanabilir ve çok boyutlu yaklaşımların geliştirilmesi, risklerin etkin şekilde yönetilmesi bakımından önem arz etmektedir.
Riskin şirket stratejisine ve karar alma mekanizması üzerindeki etkileri		Şirkete ait doğrudan bir veri merkezi bulunmamakta olup veri merkezi hizmetleri üçüncü taraf hizmet sağlayıcılar tarafından yürütülmektedir. Bu kapsamda, şirket stratejisi üzerinde oluşabilecek olası etkiler yasal çerçevede güvence altına alınır. Hizmet sağlayıcılar ile ilgili sözleşmeler doğrultusunda şirkete ek maliyet doğması söz konusu olabilir. Bu husus, şirketin karar alma süreçlerinde dikkate alınmakta ve etkili olmaktadır.

Ölçüm belirsizlikleri	Farklı senaryolar ve varsayımlar altında çeşitli sonuçlar ortaya çıkmakta ve bu durum tahmin yapmayı zorlaştırmaktadır. İklim modelleri ve meteorolojik verilerdeki tutarsızlıklar, özellikle sel sıklığı ve şiddetine dair öngörülerde belirgin farklılıklar yaratmakta; bu durum, gelecekteki aşırı yağış ve sel olaylarını tahmin etmeyi zorlaştırmaktadır. Ayrıca, coğrafi risk haritalarının sınırlı kapsamı, risk analizlerinin etkinliğini azaltmakta ve kritik bölgelerdeki risklerin net bir şekilde tespit edilmesini güçleştirmektedir. Yağış miktarları ve dağılımı, bölgesel ve yerel ölçekte tarihsel verilere dayanarak projeksiyonlarla belirlenmekte, ancak meteorolojik tahminlerin doğruluğu kesinlik taşımamaktadır. Ek olarak, veri merkezlerinin altyapı ve çevresel koşullarındaki yerel faktörlerin modellenmesinde karşılaşılan sınırlamalar ve projeksiyonların zaman çerçevesine göre değişkenlik göstermesi, analiz sonuçlarına belirsizlik ekleyen diğer unsurlar arasında yer almaktadır. Bununla birlikte, beş günü aşan yoğun yağışların her zaman sellere neden olup olmayacağı konusunda belirsizlikler bulunmaktadır. Bunlara ek olarak, üçüncü taraf veri merkezi altyapılarının teknik özelliklerine ilişkin sınırlı görünürlük, coğrafi farklılıklar ve iklim modellerine özgü belirsizlikler, tedarikçilerin iklim modelleri kapsamında iş sürekliliğiyle beraber afet ve kriz yönetimi kapsamında aldığı önlemler ve risk yönetimi çerçevesinde önleyici etkiler, değerlendirmede dikkate alınan temel belirsizlik alanları arasında yer almaktadır. Bu kapsamda, veri merkezlerinin bu tür aşırı hava olaylarına karşı dayanıklılık seviyeleri hakkında güvenilir ve yeterli verilerin bulunmaması, hangi koşullarda ve hangi boyutta hasar görebileceğine dair belirsizlikler ortaya çıkarmaktadır. Bu durum, risklerin tam olarak ölçülmesini zorlaştırmaktadır.
Önlemler / aksiyonlar	Logo Yazılım iklim değişikliği ve aşırı hava olaylarına karşı gösterdiği dayanıklılıkla ön plana çıkmaktadır. Veri merkezlerinin farklı bölgelerde konumlandırılması sayesinde, iklim kaynaklı aksaklıklar meydana geldiğinde bir veri merkezi devre dışı kalsa dahi diğer merkez faaliyetlerine devam ederek hizmet kesintilerinin önüne geçilmektedir. Bu unsurlar, şirketin iklim değişikliğinin yol açtığı zorluklara karşı daha dirençli bir yapıya sahip olmasını sağlamaktadır.

İklim senaryoları kapsamında dayanıklılık ve uyum kapasitesinin değerlendirilmesi

İklim değişikliği kaynaklı yüksek sıcaklıklar

Senaryo analizi sonuçları, Logo Yazılım'ın kronik yüksek sıcaklık riskine karşı gösterdiği iklim dirençliliği ve iklim esnekliğinin, doğrudan fiziksel varlık dayanımından ziyade, yazılım ağırlıklı gelir modeli, varlık-hafif operasyonel yapı ve üçüncü taraf veri merkezleri üzerinden sağlanan ölçeklenebilir bilişim altyapısı bileşimi üzerinden şekillendiğini ortaya koymaktadır. Bu çerçevede dirençlilik ve esneklik, farklı emisyon senaryoları altında farklı işlevler üstlenen iki ayrı kapasite olarak gözlemlenmektedir.

SSP1-2.6 senaryosu altında:

- Orta vadede 35°C üzeri gün sayısının sınırlı artış göstermesi, üçüncü taraf veri merkezlerinde soğutma ve enerji yüklerinin operasyonel tolerans aralıkları içinde kalmasını mümkün kılmaktadır.
- Bu koşullarda Logo Yazılım'ın merkezi iş süreçleri (uygulama erişilebilirliği, veri işleme ve hizmet sunumu), altyapı kaynaklı kesinti riskine maruz kalmadan sürdürülebilmektedir.
- Şirketin gelir yaratma kapasitesinin fiziksel üretim veya saha operasyonlarına bağlı olmaması, yüksek sıcaklıkların doğrudan gelir kesintisine dönüşmesini yapısal olarak sınırlayan bir unsur oluşturmaktadır. Bu senaryoda iklim dirençliliği, Logo Yazılım'ın mevcut iş modeli ve operasyonel bağımlılık yapısı ile ek uyarlama gerektirmeden işlevselliğini koruyabilmesi üzerinden somutlaşmaktadır.

SSP5-8.5 senaryosu altında:

- Yüksek sıcaklıkların sıklık ve süreklilik kazanması, üçüncü taraf veri merkezlerinde enerji yoğun soğutma gereksinimini kalıcı hale getirmekte ve altyapı kaynaklı operasyonel riskleri artırmaktadır.
- Bu senaryoda hizmet sürekliliği, altyapının dirençliliğinden ziyade, Logo Yazılım'ın kritik uygulamalar, veri işleme öncelikleri ve hizmet bağımlılıkları arasındaki dengeyi yönetebilme kapasitesine daha fazla bağlı hale gelmektedir.
- Yazılım tabanlı, uzaktan erişime ve merkezi olmayan kullanıcı etkileşimine dayalı hizmet modeli, fiziksel lokasyonlara özgü iklim etkilerinin operasyonel sonuçlara birebir yansımasını zayıflatan bir esneklik alanı yaratmaktadır.

- Bu senaryoda iklim esnekliği, şirketin işlevlerini sürdürebilme kapasitesinin, altyapı koşullarındaki bozulmaya rağmen operasyonel tercihlerin uyarlanabilmesi üzerinden ortaya çıkmaktadır.

Bu değerlendirme, Logo Yazılım'ın düşük emisyon patikasında kronik yüksek sıcaklık risklerine karşı mevcut yapısal özellikleri sayesinde dirençli bir profil sergilediğini; yüksek emisyon patikasında ise artan fiziksel baskının, şirketin uyarlanabilirlik kapasitesini belirleyici hale getirdiğini göstermektedir. Dolayısıyla iklim dirençliliği, iş modelinin yapısal özelliklerinden kaynaklanan süreklilik kapasitesi üzerinden; iklim esnekliği ise artan risk koşulları altında operasyonel bağımlılıkların yönetilebilmesi üzerinden şekillenmektedir.

Şiddetli yağış ve sel riski

Senaryo analizi bulguları, Logo Yazılım'ın şiddetli yağış ve sel riskine karşı gösterdiği iklim dirençliliği ve iklim esnekliğinin, doğrudan fiziksel varlık dayanımından ziyade, üçüncü taraf veri merkezleri üzerinden sağlanan ölçeklenebilir bilişim altyapısının bileşiminden kaynaklandığını göstermektedir. Bu çerçevede, dirençlilik ve esneklik, farklı emisyon senaryoları altında farklı işlevler üstlenen iki ayrı kapasite olarak incelenmektedir.

SSP1-2.6 senaryosu altında:

- Orta vadede yağışların sınırlı bir artışla görece istikrarlı seyretmesi, üçüncü taraf veri merkezlerinde altyapı yönetiminde daha öngörülebilir koşullar sağlanmasını ve riskin yönetilebilir seviyelerde kalmasını mümkün kılabilmektedir.
- Şirket'in veri merkezlerini farklı bölgelerde konumlandırması, olumsuz iklim koşullarına karşı dayanıklılık ve işlevselliğin sürdürmesiyle dirençli bir yapı sergilemesine ve bu koşullarda merkezi iş süreçlerini (uygulama erişilebilirliği, veri işleme ve hizmet sunumu), altyapı kaynaklı kesinti riskine maruz kalmadan devam ettirebilmesine olanak tanımaktadır. Bu bağlamda, iklim dirençliliği, şirketin mevcut iş modelinin ve operasyonel bağımlılık yapısının, ilave bir uyarlama gerektirmeden işlevselliğini sürdürülebilmesi ile sonuçlanmaktadır.

SSP5-8.5 senaryosu altında:

- Uzun vadede yağış miktarındaki belirgin artış, üçüncü taraf veri merkezlerinin fiziksel altyapısını tehdit etmekte ve bu durum donanım hasarlarına yol açarak hizmet kesintilerinde aksamalara, gecikmelere ve kesintilere neden olmakta ve operasyonel riskleri artırmaktadır.
- Yazılım tabanlı, uzaktan erişime ve merkezi olmayan kullanıcı etkileşimine dayalı hizmet modeli, fiziksel lokasyonların iklim etkilerinin operasyonel sonuçlara doğrudan yansımasını azaltarak, çevresel koşullara karşı daha fazla esneklik ve dayanıklılık sağlayan bir alan yaratmaktadır.
- Bu senaryoda iklim esnekliği, şirketin işlevlerini sürdürebilme kapasitesini, iklim kaynaklı fiziksel altyapılar üzerinde oluşabilecek hasarlara rağmen operasyonel tercihlerini çeşitli alternatiflerce uyarlaması sonucu oluşmaktadır.

Bu değerlendirme, Logo Yazılım'ın düşük emisyon senaryosu altında, veri merkezlerinin farklı bölgelerde konumlandırılması sayesinde dirençli bir profil sergilediğini; yüksek emisyon senaryosunda ise artan fiziksel baskının, şirketin uyarlanabilirlik kapasitesini etkili bir şekilde yöneterek; bir veri merkezi devre dışı kalsa bile diğer merkezlerin faaliyetlerine devam ederek potansiyel hizmet kesintilerini yönetebildiğini göstermektedir. Dolayısıyla iklim dirençliliği, iş modelinin yapısal özelliklerinden kaynaklanan süreklilik kapasitesi ile; iklim esnekliği ise artan risk koşulları altında operasyonel bağımlılıkların etkin bir şekilde yönetilmesi yoluyla şekillenmektedir.

Risk yönetimi

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin ve fırsatların yönetimi	30
Risklerin ve fırsatların tespiti	30
Risk yönetimi süreçlerinde kullanılan girdi ve parametreler	31
Risk ve fırsatların değerlendirilmesi	32
Risk ve fırsatların önceliklendirilmesi için önemlilik analizi	33
Risk ve fırsatların takibi ve raporlanması	35
Risk ve fırsatların strateji ile bağlantısı	35

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin ve fırsatların yönetimi

Logo Yazılım, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerini ve fırsatlarını sistematik bir yaklaşımla ele almaktadır.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesine ilişkin süreçler, kurumsal risk yönetimi sistemine entegre şekilde yürütülmektedir. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin yönetimi kapsamında izlediği süreç ve politikalar, Kurumsal ve Bilgi Varlıklarına Yönelik Risk Analizi Metodolojisi'nde belirtilmekte olup, bu metodoloji kapsamında iş süreçleriyle ilişkili bilgi varlıkları, ilgili tehditler ve bu tehditlerin iş sürekliliği, bilgi güvenliği ve kurumsal itibar üzerindeki olası etkileri entegre bir bakış açısıyla ele alınmaktadır.

Şirket bünyesinde, sürdürülebilirlikle ve iklimle bağlantılı tüm riskler ve fırsatlar belirlenirken küresel gelişmeler, sektörel eğilimler ve makroekonomik gelişmeler bütüncül bir yaklaşımla kapsamlı bir şekilde değerlendirmektedir. Şirketin kısa, orta ve uzun vadede finansal performansı ve nakit akışları üzerinde yaratabileceği olası etkinin analizleri gerçekleştirilmektedir.

Risklerin ve fırsatların tespiti

Risk ve fırsat değerlendirme sürecinde, sektördeki güncel uygulamalar, küresel trendler, sektörel beklentiler ve gelişmeler dikkate alınmaktadır.

Bunlara ek olarak, sektörde benzer faaliyet alanları olan şirketlerin yayımladığı riskler ve fırsatlar gözden geçirilerek iç ve dış çevre analizleri yapılmaktadır. Bu kapsamda, ilgili risklerin ve fırsatların şirketin kendi operasyonları, yukarı akış ve aşağı akış olmak üzere tüm değer zinciri ile etkileşimi detaylıca incelenmektedir. Ayrıca, süreç boyunca Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu Standartları (SASB Standartları), (WEF) Küresel Risk Raporu ve COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) gibi küresel envanterlerden yararlanılmaktadır. Bu analiz çıktısı olarak kapsamlı bir risk ve fırsat havuzu oluşturulmaktadır. Analiz sonucunda ortaya çıkan her bir sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsat, şirketin faaliyet alanı, coğrafi lokasyonları, iş faaliyetleri, iş modeli ve değer zincirindeki konumu göz önünde bulundurularak değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, ilgili risk ve fırsatların şirketin kendi operasyonları, yukarı akış ve aşağı akış olmak üzere tüm değer zinciri ile etkileşimi detaylıca incelenmektedir.

Analiz sürecinde belirlenen iklimle ilgili riskler, geçiş riskleri ve fiziksel riskler olmak üzere iki ana kategoride incelenmektedir. Geçiş riskleri politika, yasal, piyasa, teknolojik ve itibar ile ilgili risklerden oluşmaktadır. Fiziksel riskler ise akut riskler ve kronik riskler olarak sınıflandırılmaktadır. Ayrıca, TSRS'nin ilk raporlama yılında şirket bünyesinde açıklanan iklimle ilgili riskler; işbu rapor kapsamında yeniden gözden geçirilerek mevcut durum çerçevesinde yeniden değerlendirilmiştir.

Sürdürülebilirlikle ilgili riskler, yasal ve politika, teknoloji, piyasa ve itibar riskleri odağında geniş bir perspektifte analiz edilmektedir. Ancak Logo Yazılım, 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda geçiş muafiyetleri

kapsamında iklim dışı sürdürülebilirlik ile ilgili risklerini ve fırsatlarını açıklamamaktadır.

Fırsatlar ise kaynak verimliliği, enerji kaynağı, ürün ve hizmetler, piyasa ve dayanıklılık kategorilerinde değerlendirilmiştir. Bu çerçevede Şirket, iklimle bağlantılı potansiyel fırsatları analiz etmiş, ancak mevcut faaliyet yapısı, iş modeli ve değerlendirme kriterleri doğrultusunda raporlama döneminde finansal açıdan önemli bir iklim fırsatı tespit edilmemiştir. Şirket, iklimle bağlantılı fırsatları izlemeye ve ortaya çıkabilecek potansiyel fırsatları düzenli olarak değerlendirmeye devam etmektedir.

Risk yönetimi süreçlerinde kullanılan girdi ve parametreler

Logo Yazılım, risk yönetimi süreçlerinde kullandığı girdi ve parametreleri ulusal ve uluslararası kabul görmüş veri kaynakları ve metodolojileri dikkate alarak tanımlamaktadır.

Bu kapsamda iklimle bağlantılı risklerin ve fırsatların değerlendirilmesinde IPCC iklim projeksiyonları, uluslararası iklim senaryoları ve ilgili sektörel veri kaynakları gibi referanslardan yararlanılmaktadır.

Şirket'in risk yönetimi süreçlerinde kullanılan girdiler aşağıda paylaşılmaktadır. Parametreler özelinde ise Logo Yazılım, risk olasılığı ve etki seviyeleri, kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufukları, finansal önemlilik eşik değeri ve risk değerlendirme kriterleri gibi unsurları dikkate almaktadır. Bu parametreler, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi, önceliklendirilmesi ve kurumsal risk yönetimi süreçlerine entegre edilmesi amacıyla kullanılmaktadır.

Girdi kategorisi	Girdi türü	Açıklama / örnekler
İçsel veri kaynakları	Operasyonel ve çevresel veriler	Tüketim bazlı veriler ilgili iş birimlerinin kendi raporlama ve planlama verilerinden sağlanmıştır.
	Finansal veriler	Gelir, maliyet ve yatırım tutarı gibi veriler, muhasebe ve finansal raporlama sistemlerinden alınmıştır.
	Ürün ve teknoloji verileri	Ar-Ge, Ür-Ge ve ürün bazında veriler İlgili birimlerinin operasyonel takip sistemlerinden elde edilmiştir.
Harici veri kaynakları	Bilimsel senaryo çerçeveleri	IPCC tarafından yayımlanan en güncel iklim senaryoları gibi parametreler ana harici girdi olarak kullanılmıştır.
	Küresel ve yerel raporlar	Yazılım sektöründeki eğilimler ve genel bilgiler Entegre Faaliyet Raporu ve ilgili kurumların raporlarından alınmıştır.
Parametreler	Emisyon ve enerji faktörleri	Emisyonların hesaplanması sürecimde, IPCC ve T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yayımlanan en güncel ulusal emisyon faktörleri kullanılmıştır.
	Finansal dönüşüm katsayıları	Senaryo analizlerinde, 31 Aralık 2025 tarihli döviz kurları gibi finansal parametreler kullanılmıştır.

Risk ve fırsatların değerlendirilmesi

Logo Yazılım, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskleri ve fırsatları tanımlamak, analiz etmek ve yönetmek için kurumsal risk yönetimi yapısını benimsemiştir. Bu kapsamda, ilgili süreçler genel risk yönetimi stratejisine dahil edilmiştir.

Şirkette risk analizleri **"ISO 27005 Bilgi Teknolojileri Risk Yönetimi"** ve **"ISO 31000 Kurumsal Risk Yönetimi Sistemi"** standartları dikkate alınarak belirlenmektedir. Bu süreçte **"Octave Metodolojisi"** baz alınmakta, riskler iyi uygulamalar doğrultusunda belirlenmekte, önceliklendirilmekte ve izlenmektedir.

Logo Yazılım'da operasyonel süreçler dahilinde, farklı alanlara yönelik çeşitli risk analizleri gerçekleştirmektedir. Bunlar, kurumsal ve bilgi varlıklarına yönelik risk analizi, projelere yönelik risk analizi, çevre boyutları risk analizi ve iş sağlığı ve güvenliği risk analizi olarak kategorize edilmektedir.

Risk analizi şirket içinde yeni süreç eklendiğinde ve uygulamalarda değişiklik olduğunda veya yılda en az bir kez gerçekleştirilmektedir. Risk analizleri süreçlere bağlı bilgi varlıklarının risk değerlendirmelerine yönelik yapılmaktadır.

Logo Yazılım'da operasyonel süreçler kapsamında risk analizleri; kurumsal ve bilgi varlıklarına yönelik risk analizi, projelere yönelik risk analizi, çevre boyutları risk analizi ve iş sağlığı ve güvenliği risk analizi olarak kategorize edilmektedir. Risk analiziyle, her bir sürecin bilgi varlıkları belirlenmekte ve bu bilgi varlıklarını etkileyecek olan tehditler gizlilik, bütünlük ve erişilebilirlik yönünden değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, tüm süreçlere yönelik karşılaşılabilecek olan riskler ve/veya zafiyetler tanımlanarak bu konuda kontroller tanımlanarak, uygulamaya alınmaktadır. Kritik öneme sahip riskler ve fırsatlar sürekli olarak takip edilmektedir. Ayrıca, aksiyon planlarının etkinliği değerlendirilerek risk envanterine kaydedilmektedir.

Risk ve fırsatların vadeleri

Logo Yazılım, iklimle ilgili risk ve fırsatları kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufukları çerçevesinde değerlendirmektedir. Bu zaman ufukları, Şirket'in stratejik planlama ve risk yönetimi süreçlerinde kullanılan dönemler ile uyumlu olacak şekilde belirlenmiştir. Kullanılan zaman ufuklarına ilişkin tanımlar aşağıda sunulmakta olup söz konusu dönemlerin Şirket'in stratejik planlama döngüsü ile ilişkisi raporun ***"Strateji"*** bölümünde açıklanmaktadır.

Vade	Yıl
Kısa vade	0-1 yıl
Orta vade	1-3 yıl
Uzun vade	3 yıl ve üzeri

Risk ve fırsatların önceliklendirilmesi için önemlilik analizi

Logo Yazılım'da sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskler, kurumsal risk yönetimi yaklaşımında belirlenen **olasılık, etki ve varlık değeri** kriterlerine göre değerlendirilir. Bu değerlendirme sonucunda riskler etkin biçimde yönetilmektedir.

Risklerin her biri, ilgilisi olan iş birimleri (Sürdürülebilirlik, İdari işler, Yönetim Sistemleri) tarafından belirlenen bu kriterler doğrultusunda analiz edilmektedir. Analizlerin sonucunda, risk seviyeleri hesaplanmakta ve buna bağlı olarak risk seviyeleri belirlenmektedir.

Gerçekleşme olasılığı, etki ve varlık değeri

Riskler gerçekleşme olasılığı, etkisi ve varlık değerinin değerlendirilmesi beşli skala kullanılarak ele alınmaktadır. Bu kriterlerin çarpımından oluşan risk değeri **(olasılık x etki x varlık değeri = risk değeri)** kriterlerine göre risk matrisi üzerinde değerlendirilmektedir. Bu doğrultuda, riskler olasılık, etki ve varlık değeri parametreleri baz alınarak 1'den 5'e kadar bir ölçekte puanlandırılmaktadır. Bu değerlendirmeler sonucunda ilgili riskin seviyesi tespit edilmekte ve risk matrisi oluşturulmaktadır.

Risk değeri hesaplama kriterleri

Riskin gerçekleşme olasılığı		Riskin etki derecesi		Riskin varlık değeri	
Çok düşük	1	**Çok düşük**	1	**Çok düşük**	1
Düşük	2	**Düşük**	2	**Düşük**	2
Orta	3	**Orta**	3	**Orta**	3
Yüksek	4	**Yüksek**	4	**Yüksek**	4
Çok yüksek	5	**Çok yüksek**	5	**Çok yüksek**	5

Varlık değeri	**1** (Çok düşük)	Logo Yazılım işlevlerini doğrudan etkilemeyen varlıklar.
	5 (Çok yüksek)	Logo Yazılım işlevlerini kesintiye uğratabilecek, yasal yaptırım gerektiren veya şirket imajını olumsuz etkileyecek, yeniden temini çok zor olan varlıklar.
Olasılık seviyesi	**1** (Çok düşük)	Riskin beklenmediği, olma olasılığının çok zayıf veya hiç olmadığı durum.
	5 (Çok yüksek)	Tehdit kaynağı kabiliyeti ve motivasyonu çok yüksektir ve açıklığın gerçekleşmesine engel olacak kontroller çok net değildir. Risk her an gerçekleşebilir.
Etki derecesi	**1** (Çok düşük)	Sadece bir veya birkaç çalışanı etkileyecek çok hızlı telafi edilebilir riskler.
	5 (Çok yüksek)	Şirketin tamamını veya tüm Logo Grup'u etkiler; şirket uzun süreli ve maliyetli bir toparlanma sürecine ihtiyaç duyar.

Finansal önemlilik

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin ve fırsatların olası finansal etkilerinin değerlendirilmesinde, Şirket'in operasyonel performansını ve faaliyet kârlılığını en iyi yansıtan göstergelerden biri olan konsolide TFRS FAVÖK* dikkate alınmaktadır. FAVÖK, Logo Yazılım'ın stratejik planlama ve performans değerlendirme süreçlerinde kullanılan temel finansal göstergelerden biri olması nedeniyle iklimle bağlantılı risklerin ve fırsatların finansal önemliliğinin değerlendirilmesinde referans metrik olarak kullanılmaktadır. Ayrıca FAVÖK, aynı sektörde faaliyet gösteren şirketlerle finansal performansın karşılaştırılabilirliğini sağlaması açısından uygun bir gösterge olarak değerlendirilmektedir.

Riskler ve fırsatlar değerlendirilirken, ilgili yıl bütçesinin TFRS FAVÖK'ünün %5'inden fazla olan finansal değişimlerin olduğu durumlardan itibaren özel bir dikkat gerektirdiği prensibi benimsenmiştir. Logo Yazılım tarafından belirlenen nicel eşik değerin üzerinde kalan unsurlar, şirketin finansal performansını anlamlı ölçüde etkileyebilecek nitelikteki önemli riskler ve fırsatlar olarak değerlendirilmektedir. Raporlama döneminde gerçekleştirilen değerlendirmeler sonucunda, iklimle ilgili risklerin ve fırsatların Şirket'in belirlediği finansal önemlilik eşik değerinin üzerinde bir finansal etki oluşturması beklenmemektedir. Bununla birlikte, yüksek öncelikli olarak değerlendirilen iklim riskleri stratejik değerlendirmeler kapsamında izlenmekte olup bu risklere ilişkin açıklamalar raporun ***"Strateji"*** bölümünde açıklanmaktadır.

**Satış gelirleri, satışların maliyeti, faaliyet giderlerinin (esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler hariç) net tutarına amortisman gideri ve itfa paylarının eklenmesi sonucu hesaplanmaktadır.*

Etki derecesi	Etki tanımı
Orta (3)	İş hedeflerinin bir kısmında veya bütçedeki yıllık TFRS FAVÖK hedefinde %5-10 arası sapma gerçekleşir.
Yüksek (4)	İş hedeflerinin önemli bir kısmında veya bütçedeki yıllık TFRS FAVÖK hedefinde %10-20 arası sapma gerçekleşir.
Çok yüksek (5)	İş hedeflerinin önemli bir kısmında veya bütçedeki yıllık TFRS FAVÖK hedefinde %20 üzerinde sapma gerçekleşir.

Önemlilik analizinde, risklerin ve fırsatların gerçekleşme olasılığı ile FAVÖK üzerindeki potansiyel finansal etkisi çarpılarak önemlilik düzeyi hesaplanmaktadır. Beşli skalada değerlendirilen varlık değeri, risk olasılığı ve riskin etkisi sonucunda çıkan risk değeri 0-125 bandında olup Çok düşük, Düşük, Orta, Yüksek, Çok yüksek olarak kategorize edilmektedir.

Değerlendirme sonucunda 45 ve üzerinde puan alan konular **"Kurumsal ve Bilgi Varlıklarına Yönelik Risk İşleme Planına"** dahil edilmektedir. Bu plan, Logo bilgi varlıklarının hangi risklerle karşı karşıya olduğunu göstermekte olup ilgili riskler bütçe, zaman ve kaynak kısıtları çerçevesinde izlenmekte ve yönetim aksiyonuna dönüştürülmektedir

Risk ve fırsatların takibi ve raporlanması

Risk analizleri sonucunda belirlenmiş olan riskler için bir Risk İşleme Planı oluşturulmaktadır. Belirlenen riskler, her yıl düzenlenen Yönetim Gözden Geçirme Toplantıları kapsamında gözden geçirilmekte ve gerekli görüldüğü durumlarda güncellenmektedir.

Logo Yazılım, söz konusu risklerin yaratabileceği etkileri en aza indirebilmek için gerekli kontrol mekanizmaları oluşturmuştur.

Risklerin tespiti, değerlendirmesi, takibi, yönetimi ve raporlama süreçleri 2025 yılı itibarıyla şirket bünyesinde Yönetim Kurulu'na doğrudan bağlı CARO (Chief Audit and Risk Officer) tarafından yürütülmektedir. 45 ve üzeri puan alan ve "Kurumsal ve Bilgi Varlıklarına Yönelik Risk İşleme Planına" dahil edilen riskler için uygulamaya yönelik özel çalışmalar ve uygulama kontrolleri yapılmaktadır.

Logo Yazılım, düzenli olarak yürüttüğü değerlendirme sürecinde sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları kapsamlı bir şekilde analiz etmektedir. Bu kapsamda, ortaya çıkan yeni gelişmeler de göz önünde bulundurulmaktadır. Şirket, bu süreci mevcut yetkinliklerini artırmak ve risklere karşı stratejik yanıtlarını güçlendirmek amacıyla yürütmektedir. Bu yaklaşım, firmanın değişen koşullara uyum sağlama esnekliğini artırmakla birlikte ortaya çıkan fırsatları etkin bir şekilde değerlendirmesine olanak tanımaktadır.

Logo Yazılım, TSRS raporlama yükümlülüğüne uygun olarak iklimle ilgili riskleri raporlamaktadır. Bu süreç, şirketin hem yerel hem küresel değişimleri sürekli takip etmesine ve belirlenen ölçüt ve hedef kriterleri doğrultusunda stratejik güncellemeler yapmasını sağlamaktadır. Performans göstergelerine dayanarak yürütülen bu süreç, aksiyon planlarının ve politikaların gerektiğinde yeniden şekillendirilmesine olanak tanımaktadır.

Risk ve fırsatların strateji ile bağlantısı

Logo Yazılım'da risk yönetimi, stratejik planlama ve karar alma mekanizmalarının ayrılmaz bir unsuru olarak yapılandırılmıştır.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskler ve fırsatlar Şirket'in stratejisi, hedefleri, küresel ve sektörel trendleri, paydaş beklentileri, iklim modelleri ve piyasa eğilimleri takip edilerek değerlendirilmektedir.

Bu süreçler, Şirket'in genel risk yönetimi ve benimsediği stratejik yaklaşımla entegre bir şekilde yürütülmektedir.

Metrik ve hedefler

Faaliyet metrikleri 38

İklimle ilgili metrikler 39

Diğer metrikler 41

Metrik ve hedefler

Logo Yazılım, yazılım sektöründe faaliyet gösteren şirket olarak iş modelinin doğası gereği çevresel etkilerinin sınırlı bir yapıda olması ve iklim değişikliğine bağlı risklerin ve fırsatların Şirket üzerinde önemli ölçüde finansal etki yaratmaması sebebiyle nitel değerlendirmeler sonucunda en yüksek önem seviyesine sahip olan orta önemli risklerini bu rapora dahil etmiştir.

Paris Anlaşması'na taraf olması ile Türkiye, 2053 yılına kadar net sıfır emisyon hedefini benimseyerek iklim değişikliği ile mücadelede yeni bir döneme girmiştir. Türkiye'nin bu hedefe ulaşabilmesi için kurumların, faaliyet gösterdikleri sektörlerde dönüşümü destekleyen uygulamalarla üzerlerine düşen sorumlulukları yerine getirmeleri önem arz etmektedir.

Logo Yazılım, iklim değişikliğiyle bağlantılı olarak ortaya çıkabilecek doğrudan etkilerini azaltmak amacıyla elektrik tüketiminde yenilenebilir enerji kullanımını artırmaya yönelik bir hedef belirlemiştir. Söz konusu hedef, Şirket'in kendi faaliyet ve operasyonlarını kapsamakta olup, elektrik tedarikinin sertifikalı yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlanmasına odaklanmaktadır. Bu kapsamda, yenilenebilir enerji tedariki yoluyla desteklenerek, Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları üzerinden toplam bir azaltım hedeflenmektedir.

Operasyonel emisyonların önemli bir kısmının ofis faaliyetlerinden kaynaklanan elektrik tüketimine bağlı olarak oluşması nedeniyle, belirlenen azaltım hedefleri doğrultusunda, elektrik tedarikinin sertifikalı yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlanması planlanmaktadır. İlgili aksiyonlar için iç kaynaklar kullanılacaktır. Belirlenen hedef, Şirket'in bünyesindeki tüm operasyonlarını kapsamaktadır. Merkez ofis başta olmak üzere, diğer şubeler ve Ar-Ge merkezleri de bu hedef kapsamına dahil edilmiştir.

Şirket bünyesindeki operasyonel süreçler ve değer zinciri boyunca sera gazı emisyonlarını azaltmaya yönelik çalışmalar devam etmektedir. Bu doğrultuda, sürdürülebilirlik ilkelerine bağlı kalınarak uygulanabilir ve ölçülebilir adımlar atılmaktadır.

İlgili hedefe dair ayrıntılı bilgiler, aşağıda yer alan tabloda açıklanmıştır.

Hedef tanımı	Ana performans göstergesi	Hedefin amacı	Hedef türü	Baz yıl	Baz yıl performansı	2024 Performansı	2025 Performansı
2030 yılına kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının (brüt) %20 oranında azaltılması	Emisyon Miktarı (tCO_2e)	Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının azaltılması	Mutlak	2022*	1.598,5	1.586,6	**1.282,11**

Hedef, Logo Yazılım'ın Türkiye ve Romanya'daki operasyonlarını kapsamaktadır. Baz yıl olarak belirlenen 2022 yılında, finansal tablolara paralel şekilde Türkiye ve Romanya operasyonları %100 oranında dahil edilmiştir. Ancak 2024 ve 2025 yılı performans göstergesi hesaplanırken, özkaynak yöntemi doğrultusunda 2024 yılında Türkiye **%100, Romanya **%80**; 2025 yılında ise Türkiye **%100**, Romanya **%70** oranında değerlendirmeye alınmıştır.*

Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyon hesaplama sürecinde kullanılan ölçüm yaklaşımı, girdi ve hesaplamaların doğrulanabilirliği Şirket tarafından dikkatle ele alınmaktadır. Bu kapsamda, Şirket'in toplam emisyonlarının %100'üne karşılık gelen faaliyet verileri, sınırlı güvence denetimi süreçleriyle doğrulanmıştır.

2025 yılı emisyonlarında baz yıla kıyasla azalış gözlenmiştir. Baz yıldaki toplam emisyon miktarı 1.598,5 ton CO_2e iken, 2025 yılında bu değer 1.282,11 ton CO_2e seviyesine gerilemiştir. Söz konusu düşüş; operasyonel verimlilik artışları, enerji kullanımının optimize edilmesi ve hibrit çalışma modelinin etkisiyle ofis kaynaklı enerji tüketiminin dengelenmesi sonucunda gerçekleşmiştir.

Faaliyet metrikleri

TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber'in bir parçası olan "Cilt 58- Yazılım ve Bilgi Teknolojisi (BT) Hizmetleri", perakende, ticari ve hükümet müşterilerine dünya çapında ürün ve hizmet sunan; uygulama yazılımları, altyapı yazılımları ve ara katman yazılımları geliştiren ve satan işletmelere, TSRS 2'de yer alan bazı açıklama hükümlerinin uygulanmasına ilişkin rehberlik sunmaktadır. İşbu rapor kapsamında ilgili cilt ayrıntılı olarak analiz edilmiştir. Ancak, Logo Yazılım'ın faaliyetleri ve değer zinciri dikkate alındığında, rehberde yer alan faaliyet metriklerinin raporlamaya konu olan iklimle ilgili risklerle ve fırsatlarla doğrudan ilişkilendirilemediği sonucuna varılmıştır. Strateji bölümünde ele alınan iklimle ilgili riskler, veri merkezleri ile bağlantılıdır. Veri merkezi ile ilgili süreçler dış hizmet sağlayıcılar aracılığıyla gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda veri merkezlerine ilişkin çevresel performans göstergeleri, doğrudan Logo Yazılım'ın yönetebildiği metrikler değildir. Bu sebeple, söz konusu metrikler önemlilik ve uygunluk değerlendirmesi sonucunda bu rapora konu olan risklerle ilişkisi bulunmadığından işbu raporda raporlanmamaktadır.

İklimle ilgili metrikler

Logo Yazılım'ın, 2025 yılına ait Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyon miktarları, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) baz alınarak hesaplanmıştır. Emisyon envanterinin hazırlanmasında organizasyonel sınırların belirlenmesi amacıyla, özkaynak payı yöntemi kapsamında, sahip olunan pay doğrultusunda dahil etme yaklaşımı esas alınmıştır. Bu yöntem doğrultusunda Şirket, bağlı ortaklıklarının ve iş ortaklıklarının faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonlarını Kapsam 1 ve 2 raporlamasına dahil etmiştir ve sahip olunan pay doğrultusunda hesaplamıştır. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı- Geçici Madde 3 doğrultusunda Şirket, ilgili muafiyetten yararlanmıştır ve işbu raporda 2024 ve 2025 yıllarına ait Kapsam 3 sera gazı emisyonu bilgilerine yer vermemiştir.

2025 Yılı sera gazı emisyonları (tCO_2e)*

Şirket		Ülke	2024 Kapsam 1 emisyonu	2024 Kapsam 2 emisyonu (Lokasyon bazlı)	2024 Toplam Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonu	2024 Toplam Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyon yoğunluğu (tCO_2e/çalışan)	2025 Kapsam 1 emisyonu	2025 Kapsam 2 emisyonu (lokasyon Bazlı)	2025 Toplam Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonu	2025 Toplam Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyon yoğunluğu (tCO_2e/çalışan)
LOGO YAZILIM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	Ana şirket	Türkiye	1.166,01	228,26	1.394,27	1,52	896,1	229,7	1.125,8	1,21
ELBA HR İnsan Kaynakları Eğitim ve Danışmanlık A.Ş.	Bağlı ortaklık									
Logo Ödeme Hizmetleri A.Ş.	Bağlı ortaklık									
Total Soft S.A.	Bağlı ortaklık	Romanya	152,58	87,94	240,52	0,43	128,8	94,5	223,3	0,42
Logo Financial Solutions GmbH	Bağlı ortaklık									
Architected Business Solutions SRL	Bağlı ortaklık									
ABS Financial Services SRL	Bağlı ortaklık									
Logo Infosoft Business Technology Private Limited	İş ortaklığı	Hindistan	0	23	23	0,3	0	18	18	0,16

**Mutlak brüt emisyonları ifade etmektedir.*

2024 Konsolide (tCO_2e)	1.604,15
2024 Konsolide (tCO_2e/çalışan)	2,1
2025 Konsolide (tCO_2e)	1.295,8
2025 Konsolide (tCO_2e/çalışan)	1,63

Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları

Şirket, sera gazı emisyon hesaplamalarını Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) ve Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından yayımlanan referans metodolojilere ve güncel emisyon faktörlerine dayandırmıştır. Kapsam 1 emisyonları, raporlama döneminde Logo Yazılım'ın, bağlı ortaklıklar ve iştiraklerinin ilgili lokasyonlarda doğal gaz, dizel, benzin tüketimi, soğutucu gaz ve yangın söndürücü kullanımı sebebiyle oluşan sera gazı salımlarını içermektedir.

Elektrik tüketimine bağlı Kapsam 2 emisyonları, ülke bazlı lokasyonlar dikkate alınarak Uluslararası Enerji Ajansı'nın elektrik emisyon faktörleri kullanılarak hesaplanmıştır. Hesaplamalarda lokasyon bazlı yöntemler kullanılmıştır.

Kullanılan emisyon faktörleri

Küresel Isınma Potansiyeli (GWP) katsayıları, Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli'nin (IPCC) 6. Değerlendirme Raporu'ndan alınmış ve emisyonlar, uygun katsayılarla çarpılarak hesaplanmıştır. Lokasyon bazlı dolaylı CO_2 salımları Türkiye Cumhuriyeti Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından ilgili yıllık veriler kullanılarak raporlanan şebeke emisyon faktörü kullanılarak hesaplanmıştır. Ayrıca Logo Yazılım'ın bağlı ortaklıklarının ve iştiraklerinin bulunduğu Romanya ve Hindistan lokasyonlarındaki elektrik tüketimleri IEA emisyon faktörleri kullanılarak hesaplanmıştır.

Hesaplama formülü

Emisyon miktarı = Faaliyet verisi × Emisyon faktörü x KIP

Emisyon miktarı = Faaliyet verisi × KIP

Diğer metrikler

Karbon fiyatlandırması ve karbon kredisi

2025 yılı boyunca Şirket, operasyonlarından kaynaklanan sera gazı emisyonlarını dengelemek amacıyla herhangi bir karbon kredisi alım ya da satımı gerçekleştirmemiştir. Türkiye'de 2025 yılında beyan edilen zorunlu bir karbon fiyatlandırma mekanizması veya düzenleyici bir emisyon ticaret sistemi bulunmamaktadır. Bu nedenle, 2025 yılında yapılan değerlendirmede, Logo Yazılım'ın düşük doğrudan emisyon profiline sahip bir hizmet ve teknoloji şirketi olduğu, emisyonlarının ise büyük ölçüde elektrik tüketimi ve dijital altyapı kullanımından kaynaklanan dolaylı emisyonlardan oluştuğu dikkate alınmıştır. Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA) veri merkezlerinin küresel elektrik tüketimindeki payının baz senaryosuna göre 2030 yılı itibarıyla yaklaşık %3'e ulaşabileceğine yönelik öngörüsü de göz önünde bulundurularak, mevcut emisyon yapısı, faaliyet modeli ve sektör dinamikleri çerçevesinde iç karbon fiyatlamasının bu aşamada Logo Yazılım açısından öncelikli bir kaldıraç niteliği taşımadığı değerlendirilmiştir. Bu kapsamda, Şirket bünyesinde tanımlanmış karbon fiyatı bulunmamaktadır. Bununla birlikte, geçiş riskleri çerçevesinde karbon fiyatlamasına ilişkin piyasa ve düzenleyici gelişmeler düzenli olarak izlenmekte olup ihtiyaç duyulması halinde iç karbon fiyatlaması mekanizmasının uygulanmasına yönelik seçenekler ilerleyen dönemlerde değerlendirilecektir.

Sermaye dağıtımı ve yatırımı

Şirket iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında yenilenebilir enerji yatırımlarına odaklanmaktadır. Logo Yazılım Gebze yerleşkesinde bulunan 20 kWh kapasiteli ve çatıda kurulu olan güneş panelleriyle enerji üretimi yapılmaktadır.

logo.com.tr